



MUNICIPALIDAD DE LIBERIA ALCALDÍA MUNICIPAL

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DEL CANTÓN DE LIBERIA 2008-2012

Mayo 2008

PRESENTACIÓN

El presente documento expone el Plan de Desarrollo del Cantón de Liberia 2008-2012, formulado como una propuesta de la Municipalidad del cantón, en consonancia a lo establecido en los artículos 1, 2, 3 y 4, del Código Municipal Ley No. 7794, que textualmente dicen:

ARTÍCULO 1.- *El Municipio está constituido por el conjunto de vecinos residentes en un mismo cantón, que promueven y administran sus propios intereses por medio del gobierno municipal.*

ARTÍCULO 2.- *La municipalidad es una persona jurídica estatal, con patrimonio propio y personalidad, y capacidad jurídica plenas para ejecutar todo tipo de actos y contratos necesarios para cumplir sus fines.*

ARTÍCULO 3.- *La jurisdicción territorial de la municipalidad es el cantón respectivo, cuya cabecera es la sede del gobierno municipal.*

El gobierno y la administración de los intereses y servicios cantonales estarán a cargo del gobierno municipal.

ARTÍCULO 4.- *La municipalidad posee la autonomía política, administrativa y financiera que le confiere la Constitución Política. Dentro de sus atribuciones se incluyen:*

- a)** *Dictar los reglamentos autónomos de organización y de servicio, así como cualquier otra disposición que autorice el ordenamiento jurídico.*
- b)** *Acordar sus presupuestos y ejecutarlos.*
- c)** *Administrar y prestar los servicios públicos municipales.*
- d)** *Aprobar las tasas, los precios y las contribuciones municipales, y proponer los proyectos de tarifas de impuestos municipales.*
- e)** *Percibir y administrar, en su carácter de administración tributaria, los tributos y demás ingresos municipales.*
- f)** *Concertar, con personas o entidades nacionales o extranjeras, pactos, convenios o contratos necesarios para el cumplimiento de sus funciones.*
- g)** *Convocar al municipio a consultas populares, para los fines establecidos en esta ley y su reglamento.*

Asimismo se reconocen las condiciones sociales y económicas del cantón y de la Municipalidad como institución, los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo

Jorge Manuel Dengo Obregón 2006-2010, y el Plan de Trabajo de la Alcaldía, período 2007-2011.

Para la definición de las áreas estratégicas se retomaron las utilizadas en el Plan de Desarrollo del Cantón de Liberia 2004-2007:

1. Fortalecimiento Institucional
2. Infraestructura, Equipamiento y Servicios
3. Ordenamiento territorial
4. Política Social Local
5. Medio Ambiente

Como parte del Plan de Desarrollo Municipal del Cantón de Liberia 2008-2012, se establecen el Marco Estratégico Institucional, las áreas estratégicas según proyectos y la propuesta de evaluación y seguimiento.

El Marco Estratégico contiene:

- Visión
- Misión
- Políticas
- Objetivos
- Valores

Se definieron un total de 82 proyectos, no obstante es importante señalar que de acuerdo a la producción de recursos económicos, donaciones u otros medios se estarán desarrollando proyectos adicionales.

CARLOS LUÍS MARÍN MUÑOZ
ALCALDE

Contenido

Presentación	1
Objetivos	5
Metodología	6
Diagnóstico Cantonal	11
I. Localización y Extensión	11
II. Recursos Naturales	12
III. Condiciones Demográficas	13
IV. Condiciones de Vida	15
A. Vivienda	15
B. Salud	15
1. Condición de Aseguramiento	15
2. Atención en Salud	15
3. Morbilidad	16
4. Natalidad	17
5. Mortalidad	18
C. Educación	19
D. Pobreza	22
E. Seguridad Ciudadana	25
F. Actividades Productivas y Fuentes de Trabajo	27
G. Problemática Cantonal	31
Sector social, Cultural y Comunal	31
Sector Seguridad y Control del Riesgo	34
Sector Infraestructura, Transporte y Crecimiento Económico	35
Sector Medio Ambiente, Zona Marítima Terrestre y Turismo	37
Sector Municipal y Administración de Gobierno	40
Diagnóstico Institucional	42
I. Estructura Organizativa	42
II. Personal Municipal	42
III. Recursos Institucionales	43
IV. Ingresos	47
V. Desafíos	48
Plan de Desarrollo	50
Marco Estratégico	50

Visión	50
Misión	50
Políticas Institucionales	50
Objetivos	51
Valores	51
Áreas Estratégicas	53
Seguimiento y Evaluación	67
Literatura Consultada	68
Anexos	71

Objetivos

General:

Fortalecer la figura de la Municipalidad como gobierno local por medio de la implementación de un plan de desarrollo para mejorar la administración y prestación de los servicios públicos municipales y la ejecución de proyectos de interés cantonal.

Específicos:

1. Realizar un diagnóstico de las condiciones demográficas, sociales y económicas del cantón de Liberia, así como de sus principales problemas, limitaciones y oportunidades.
2. Establecer las condiciones actuales del funcionamiento operativo de la Municipalidad de Liberia, sus principales problemas y requerimientos.
3. Definir las principales áreas y estrategias del plan de desarrollo municipal para el período 2008-2012.

Metodología

Para Pichardo ¹ el proceso de planificación involucra cinco elementos necesarios e interrelacionados:

<i>“Promoción</i>	<i>La búsqueda del mayor apoyo posible para el proyecto, por parte de los grupos más representativos, inscritos en la escena política; que constituye la situación inicial en la que desea planificar.</i>
<i>Investigación</i>	<i>Realizar un diagnóstico de la situación inicial en la que se planifica, para conocer la naturaleza y magnitud de los problemas sociales; así como las posibilidades de intervención en la realidad social.</i>
<i>Programación</i>	<i>Identificar y seleccionar con criterio de viabilidad (técnica, jurídica, financiera, institucional, sociocultural y política) las acciones necesarias para el cumplimiento de los propósitos buscados. Asimismo, diseñar tales acciones con criterios técnicos que permitan su operatividad</i>
<i>Organización</i>	<i>Asignar específicamente las responsabilidades para ejecutar y evaluar las acciones. Esto supone cumplir dos tipos de funciones: coordinar el desarrollo del trabajo y administrar recursos</i>
<i>Evaluación</i>	<i>Analizar cuáles son los problemas y las estrategias para enfrentarlos; cuáles son los logros y las estrategias para consolidarlos; y cuál es el impacto de las acciones en el marco de un proyecto”</i>

Por otra parte, Jiménez ² especifica:

El ejercicio del pensamiento estratégico inicia con la identificación actual en la que una organización se desenvuelve ordinariamente...

El diagnóstico está compuesto por dos vertientes fundamentales: el dintorno y el entorno. El dintorno es la situación actual de la organización dentro de sí misma; usualmente descrita a través de los puntos fuertes o aquellos aspectos propios de la organización que posibilitan su subsistencia; de los puntos débiles o aquellos

¹ Pichardo Muñoz, Arlette. Evaluación del Impacto Social. Editorial de la Universidad de Costa Rica. San José, C.R. 1989

² Jiménez Montero, Daniel. El ejercicio del pensamiento estratégico. Serie cuadernos de Historia de la Cultura. No 14. Sección de Historia de la Cultura. Escuela de Estudios Generales, Universidad de Costa Rica. San José. C.R. 2004

aspectos de la organización que obstaculizan su subsistencia y; de los rasgos distintivos o aquellas características propias de los miembros de la organización, que permiten a dicha organización sobresalir por encima de las demás del sector industrial al cual pertenece.

Por su parte, el entorno es la situación vigente fuera de la organización -el ambiente propio de la comunidad región o nación a la que pertenece-, usualmente descrita a través de las oportunidades o situaciones cuyo aprovechamiento podrían favorecer la subsistencia de la organización; de las amenazas o situaciones que podrían obstaculizar la subsistencia de la organización y; de los factores críticos del éxito o situaciones que efectivamente obstaculizan la subsistencia de la organización.

Así, para la elaboración del presente plan de desarrollo se definieron dos tipos de acción, los relacionados con el diagnóstico de la situación inicial o el entorno y el entorno y las de programación.

A continuación se explica lo realizado en ambos tipos de acción

I. Diagnóstico de la Situación: Refiere a la elaboración de dos diagnósticos uno sobre el cantón de Liberia y otro sobre la Municipalidad como institución. Para realizar los dos diagnósticos se procedió de la siguiente manera:

Diagnóstico del Cantón

1. Se realizaron visitas a distintas instituciones públicas con el propósito de obtener información sobre salud, educación, producción, y otros. Entre las instituciones visitadas están:

- Hospital Enrique Baltodano Briceño
- Oficina del Organismo de Investigación Judicial en Liberia
- Regional Chorotega del Ministerio de Agricultura y Ganadería.
- Oficina regional del Instituto Mixto de Ayuda Social en Liberia
- Oficina Regional del Ministerio de Salud en Liberia

- Oficina Regional de la Caja Costarricense de Seguro Social en Liberia
 - Dirección Regional de Educación de Liberia,
2. Se solicitó información a la oficina de Administración Tributaria de Guanacaste del Ministerio de Hacienda, y a la administración del Aeropuerto Daniel Oduber.
3. Se obtuvo información de sitios Web de
- La Dirección Actuarial de la Caja Costarricense de Seguro Social
 - Instituto de Estadísticas y Censos
 - Ministerio de Educación Pública
 - Ministerio de Agricultura y Ganadería
 - Instituto Meteorológico Nacional
 - Instituto Mixto de Ayuda Social
4. Se obtuvo información sobre patentes otorgadas en el cantón
5. La información obtenida se organizó en cuadros o gráficos, y se redactó el informe del diagnóstico.

Diagnóstico Institucional

Para realizar este diagnóstico se revisaron documentos institucionales disponibles: Evaluación anual 2007, Diagnóstico de Control Interno 2007, Detalle de vehículo automotores de la Municipalidad, además de la Relación de Puestos.

II. Formulación del Plan de Desarrollo

Involucró la programación de las acciones y proyectos para el período 2008-2011, para ello se realizaron las siguientes acciones:

1. Realización de un taller el 12 de julio del 2007, denominado Talleres sobre la problemática del cantón de Liberia y su plan de desarrollo estratégico. En el cual participaron 87 personas entre representantes de distintas instituciones públicas, empresa privada y funcionarios municipales. (anexo 1 Lista de Participantes). En este taller se detectaron problemas y se propusieron posibles soluciones.

2. Visitas a las comunidades

Con el propósito de definir en conjunto con los Concejos de Distrito y los pobladores los proyectos a desarrollar en sus comunidades, se realizaron los días 30 de octubre y 3, 6, y 10 de noviembre del 2007 visitas a las comunidades de Cañas Dulces, Guardia, Guadalupe y Quebrada Grande, y el 28 de noviembre se llevó a cabo una reunión con Asociaciones de Desarrollo del distrito de Liberia y el Concejo de Distrito (anexo 2 Listas de Participantes)

En esas visitas se definieron los proyectos a financiar con los recursos de la Zona Marítima Terrestre y de Partidas Específicas.

La Metodología aplicada en las sesiones de trabajo fue:

1. Formación de grupos para determinar

- Principales problemas o necesidades
- Propuestas de Solución a esos problemas

2. PLENARIA

- Se enlistaron los problemas mencionados y se identificaron los de mayor mención
- Se enlistaron las soluciones o proyectos de mayor mención
- Se decidieron los proyectos prioritarios a ejecutar en el período del Plan de Desarrollo

3. Se solicitó al Concejo Municipal la revisión y mejora del Marco Estratégico.
4. Se retomaron las propuestas del Plan de Trabajo del Alcalde periodo 2007-2012. (Anexo 3)
5. Se seleccionó para la presentación de los proyectos una matriz de seis aspectos que especifica: Objetivo institucional, proyecto, indicadores, recursos, responsables y cronograma, como sigue:

Objetivo Institucional	Nombre del Proyecto	Indicadores de Evaluación	Recursos Necesarios	Responsable	Cronograma

6. Se organizó las propuestas de proyectos por áreas y se redactó el documento.
7. Se presentó el Plan de Desarrollo Municipal del Cantón de Liberia 2008-2012 ante el Concejo Municipal para su conocimiento y aprobación.

DIAGNÓSTICO CANTONAL

I. LOCALIZACIÓN Y EXTENSIÓN.

El cantón de Liberia con una extensión total de 1.436.47 kms cuenta con cinco distritos: Liberia, Cañas Dulces, Mayorga, Nacascolo y Curubandé.

Su temperatura media mínima es de 20.6 grados en enero y la máxima de 36 grados en abril, los meses de lluvia son de mayo a noviembre, en especial junio, setiembre y octubre. (Cuadro 1).

Cuadro 1
Cantón de Liberia. Temperatura, precipitación y promedio de días de lluvia por mes.

	Temperatura Media		Precipitación total media (mm)	Promedio de días con lluvia
	Mínimo diario	Máximo diario		
Enero	20.6	33.4	1.2	1
Febrero	21.1	34.4	1.8	0
Marzo	21.7	35.4	5.2	0
Abril	22.8	36	17.5	3
Mayo	23.5	34	198.3	15
Junio	23.2	32.1	244.8	23
Julio	22.8	32.2	147.2	18
Agosto	22.6	32.1	205.8	19
Setiembre	22.3	31.2	366.1	28
Octubre	22.2	31.1	317.5	25
Noviembre	21.6	31.7	103.1	12
Diciembre	21.1	32.6	11	4

Fuente: Instituto Metereológico Nacional. 13 de noviembre del 2007. Datos de medición. Temperatura inicio: 01/01/1977. Fecha final: 31/12/2006

II. RECUSOS NATURALES

Según el MAG, Liberia cuenta con siete microcuencas principales (cuadro 2), y en el Atlas cantonal del instituto de Fomento Municipal IFAM, se indica que la red fluvial esta compuesta por los Ríos Tempisque, Liberia, Salto, Los Ahogados, Colorado, Quebrada Grande y Quebrada Los Piches.

Cuadro 2
Cantón de Liberia. Microcuencas más Importantes

Microcuencas	Extensión en has.	Nombre comunidades
Quebrada Grande	2025	Santa Clara, El consuelo, y Quebrada Grande
Agua Fria	15	Agua Fría
Rio Liberia	5000	Santa Maria
Quebrada El Cacao	5000	Fincas Particulares (La sombra, San Antonia, Góngora, La Fe)
La Nagua Negra	600	La Arena, Guariela; Mango Rica
Santa Inés	1000	El Gallo, Rodeito

Ministerio de Agricultura y Ganadería, despacho Ministerial. Planificación Estratégica, Programación Operativa Institucional. (POI) Región Chorotega. Setiembre 2007

En Liberia se ubica el área de Conservación Guanacaste con alrededor de 230.000 especies, e incluye los Parques Nacionales: Santa Rosa, Guanacaste y Rincón de la Vieja; la Estación Experimental Forestal Horizontes, y el Refugio de Vida Silvestre Bahía Junquillal. En Liberia, además se ubica parte del Corredor biológico Las Morocochas.

AMENAZAS NATURALES

Para la Comisión Nacional de Emergencias, en el cantón de Liberia se presentan diversas amenazas hidrometeorológicas que se originan en condiciones como:

- Ocupación de las planicies de inundación
- Desarrollo urbano y agropecuario desordenado y sin planificación
- Acumulación de desechos sólidos en los cauces de ríos

- Construcción de viviendas cercanas a los ríos

Asimismo indica que “las zonas o barrios que pueden ser afectados y con alto riesgo por las inundaciones y avalanchas de los ríos y quebradas antes mencionadas son:

- *Río Tempisque: Guardia*
- *Río Liberia: Moracia, Liberia, Sitio, Capulín*
- *Río Salto: Salto, El Pelón*
- *Río Los Ahogados: Lilas*
- *Río Colorado: Colorado*
- *Quebrada Grande: Quebrada Grande*
- *Quebrada Piches: San Roque”*

III. CONDICIONES DEMOGRÁFICAS

Según el Instituto de Estadísticas y Censos, el cálculo de población a junio del 2007, fue de 54.813 (cuadro 3), concentrando el distrito primero el 84.46% de los habitantes.

Datos de la dirección actuarial de la CCSS para el año 2006, indican que la población de 0 a 14 años representaba el 28.80% del total, mientras la de 15 a 64 años el 65.57%, y el 5.6% población mayor de 65 años.

A ese año la población económicamente activa (PEA), la constituían 22.287 personas para un índice de dependencia en niños del 43.93 y de ancianos del 8.58.

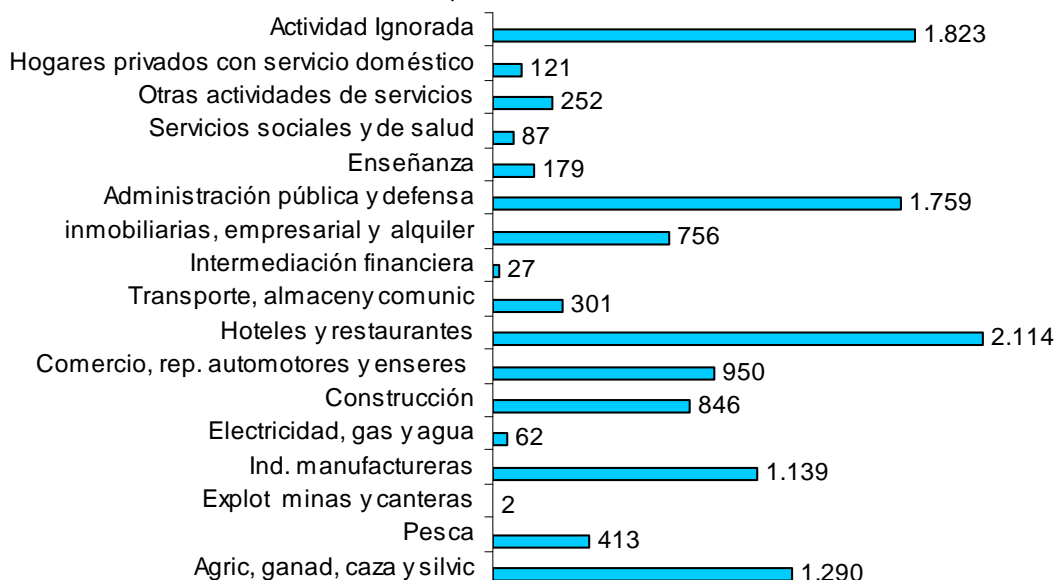
Cuadro 3
Cantón de Liberia: Cálculo de población por sexo, según distrito, al 30 de junio del 2007

Liberia	Total	Hombres	Mujeres
Liberia	46297	23014	23283
Cañas Dulces	2965	1526	1439
Mayorga	1496	771	725
Nacascolo	2034	1061	973
Curubandé	2021	1027	994
TOTAL	54 813	27 399	27 414

Fuente: Instituto de Estadísticas y Censos. Agosto 2007.

De 12,121 trabajadores de los que se reporta la actividad ocupacional se mencionan como las principales hotelería y restaurantes, administración pública, industrias manufactureras, agricultura, comercio y construcción (gráfico 1), llama la atención que para el 15.04% se indica que se ignora la ocupación.

Gráfico 1
Cantón de Liberia: Trabajadores reportados por actividades ocupacionales, año 2006.



Fuente: Elaborado a partir de CCSS. Dirección actuarial y planificación económica, departamento de estadística. Anuario 2006.

IV. CONDICIONES DE VIDA

A. VIVIENDA

La información de la dirección actuarial de la CCSS indica que al año 2006 existían 13.199 viviendas, de las cuales 12.095 (91.63%) disponen de electricidad.

El consumo total de electricidad del cantón, fue de 100.322.544 kwh para un promedio de 1.900 kwh por habitante.

B. SALUD

1. Condición de Aseguramiento

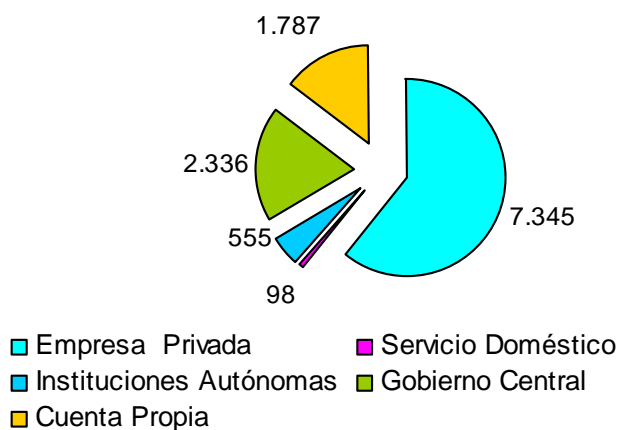
Los datos de la dirección actuarial de la CCSS, indican que a junio del 2006, los trabajadores activos con seguro de salud directo eran 12.121, de estos el 60.59% trabajan en la empresa privada (gráfico 2), 19.27% en el gobierno central, 14.74% por cuenta propia, 4.57% en instituciones autónomas y menos del 1% en servicio doméstico.

Además, 1.222 personas cuentan con pensiones del Régimen No Contributivo y 10.424 con seguro de pensiones, de los cuales 1,444 son del tipo Cuenta Propia.

2. Atención en Salud

En el año 2006, se atendieron 126.530 consultas en el servicio de medicina externa, y 86.054 en el servicio de urgencias, para un promedio de 1.63 por habitante. Se dieron 24.703 estancias hospitalarias con un promedio de 4.43 días por paciente, y 5.571 egresos.

Gráfico 2
Cantón de Liberia: asegurados directos activos,
por sector institucional, junio 2006



Fuente: Elaborado a partir de CCSS. Dirección actuarial y planificación económica, departamento de estadística. Anuario 2006.

El área de salud cuenta con nueve EBAIS, que integran diversas comunidades (cuadro 4)

La cobertura del sistema de inmunización reportó 1.145 dosis de 3 DPT para una cobertura del 90.16% y 1.154 de SR y P para una cobertura del 94.75%

3. Morbilidad

Según el reporte del Ministerio de Salud, entre las enfermedades de reporte obligatorio con mayor número de casos están las IRAS (infecciones respiratorias agudas), seguido por enfermedades diarreicas, los accidentes laborales, el dengue clásico que del 2006 al 2007 se incrementó en 2.8 veces y el hemorrágico en 5 veces (cuadro 5). A más de los accidentes de tránsito, los casos de hipertensión y diabetes nuevos por año, y los casos por violencia doméstica.

Cuadro 4
Cantón de Liberia: Número EBAIS, población y lugares que atiende. Octubre 2007

No.	Nombre	Población	Lugares.
1	Corazón de Jesús	5.370	Corazón de Jesús, Buenos Aires, San Antonio, Rodeíto, Villa Nueva.
2	Nazareth	6.247	Nazareth, 25 de Julio, La Gallera, Curíme Santa Ana, Rojas Chávez, Martina Bustos.
3	San Roque	5.893	San Roque, La Guaria
4	Moracia	7.235	Moracia, Los Cerros, Pueblo Nuevo, San Rafael, La Chorotega.
5	Condega	6.205	Condega, El Capulín, Los Terreros, Barrio La Cruz, La Caraña, El Salto, Santa Lucía y parte de la Victoria.
6	La Victoria	5.498	La Victoria, Alaska, Las Brisas, San Miguel, Los Mangos, Rosa Milagro, La Arena, La carreta
7	Guadalupe	4.210	Guadalupe, El Gallo, Las Delicias, Cambalache, colorado, Quebrada Grande, potrerillo, Irigaray.
8	Guardia	4.391	Guardia, la Zanjita, El Triunfo, la Culebra. Los lagos, Curubandé, Buena Vista, Cañas Dulces.
9	Los Ángeles	6093	INVU # 1 y 7, IMAS, La Guaria, Los ángeles.
	Total.	51.244	

Fuente. Área de Salud. octubre 2007

4. Natalidad

Durante el año 2006, se dieron 1.270 nacimientos, el 53.07% fueron hombres (cuadro 6), según la Dirección actuarial de la CCSS el 21.81 % (277 nacidos) son hijos de madres entre 15 a 19 años, y el 2.13% de madres con edades de 10 a 14 años lo que corresponde a 27 nacimientos, el porcentaje de nacimientos de madres solteras fue del 17.48%.

Cuadro 5
Cantón de Liberia. Enfermedades de notificación obligatoria 2006-2007

Enfermedad o/ evento	Año 2006	Año 2007 (datos al 6 de octubre)
Accidentes de Tránsito	392	268
Accidentes laborales	972	655
Accidentes ofídicos	4	4
Dengue Clásico	592	2097
Dengue hemorrágico	9	45
Desnutrición severa	sin reportar	4
Diabetes (primera vez)	57	55
Enf transmitidas por alimentos / agua	11	10
Enfermedad diarreica	2668	1742
Enfermedades transmisión sexual	24	18
Hepatitis A	5	2
Hipertensión (primera vez)	137	67
Infección VIH	sin reportar	2
Intoxicación por plaguicidas	11	14
IRAS	14914	12395
Leptospirosis	0	2
Malaria	2	3
Malformaciones congénitas	5	10
Muertes Infantiles	17	11
Muertes Maternas	0	1
Obesidad	sin reportar	7
Quemados	68	42
Shigellosis	sin reportar	7
SIDA	sin reportar	0
Sífilis congénita	5	3
Síndrome tosferinoso	19	36
Tuberculosis	14	20
Tumores	51	40
Varicela	59	52
Violencia Intrafamiliar	165	101

Fuente: Oficina de Vigilancia Epidemiológica de Liberia Ministerio de Salud. Octubre 2007

5. Mortalidad

En el año 2006, ocurrieron 236 muertes siendo el 63.98% de hombres (cuadro 7), para una tasa de mortalidad general del 4.47 Del total de muertes 18 fue de infantes, para una tasa de mortalidad infantil del 14.17.

Cuadro 6
Cantón de Liberia: Total de nacimientos según distrito,
año 2006

Liberia	Total	Hombres	Mujeres
Liberia	1 128	604	524
Cañas Dulces	40	20	20
Mayorga	28	11	17
Nacascolo	47	25	22
Curubandé	27	14	13
	1.270	674	596

Fuente: INEC. Estadísticas Vitales.2006.

Entre las principales causas están las enfermedades cardiovasculares, los tumores malignos y las enfermedades respiratorias crónicas que concentran el 52.54% de las muertes (gráfico 3), la diabetes fue responsable por el 5.08%, las muertes por homicidio el 3.81% y las relacionadas con el abuso de alcohol /cirrosis el 3.38%. Es importante indicar que un 3.38% de las muertes fue por cáncer de cuello de útero o de mama y el 2.54 % por cáncer de próstata.

Cuadro 7
Cantón de Liberia Total de defunciones por sexo, según
distrito de residencia. 2006

Liberia	Total	Hombres	Mujeres
Liberia	209	133	76
Cañas Dulces	12	10	2
Mayorga	2	2	-
Nacascolo	8	4	4
Curubandé	5	2	3
TOTAL	236	151	85

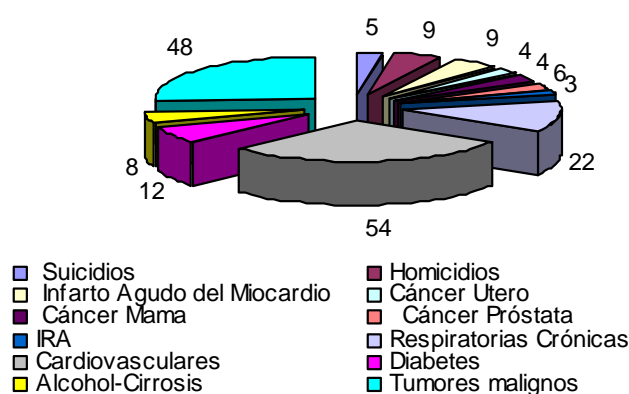
Fuente: INEC. Estadísticas Vitales.2006.

C. EDUCACIÓN.

Para el año 2007, el cantón de Liberia contaba con cuatro centros de educación preescolar, dos de estos privados, además de 37 centros de educación primaria,

de los cuales, uno es de educación especial, cuatro privados, y dos también brindan el servicio de colegio. En 19 de las escuelas se dispone del servicio de aula integrada.

Grafico 3
Cantón de Liberia. Número de muertes por principales causas, año 2006.



Fuente: Elaborado a partir de CCSS. Dirección actuarial y planificación económica, departamento de estadística. Anuario 2006.

Existen 11 centros educativos de secundaria: Colegio Santa Ana, Colegio Científico Costarricense, Colegio de Guardia, Colegio de Cañas Dulces, IPEC-CINDEA Liberia, Academia Teocali, Liceo Laboratorio de Liberia, Colegio Felipe Pérez, Colegio Técnico Profesional Agropecuario, Liceo nocturno de Liberia e Instituto de Guanacaste en donde se ofrece el servicio de Nuevas Oportunidades.

En el 2007, la matrícula inicial desde el nivel de interactivo a secundaria fue de 22.489 estudiantes, siendo el 50.49% hombres (cuadro 8). Una revisión de estos datos muestra algunos aspectos relevantes de considerar, por ejemplo en los niveles de preescolar la matrícula de mujeres es de 50.94%, es decir casi un 1% mayor a la de hombres, de primero a sexto grado también se muestra una pequeña diferencia, sin embargo en primer grado la matrícula de varones correspondió al 52.92%.

En sétimo año esa diferencia entre hombres y mujeres fue muy significativa pues alcanzó el 17 %, pero en noveno y en decimoprimer o quinto año la matrícula de las mujeres fue mayor. Asimismo, inquieta la diferencia que se presenta entre la sétimo y octavo para el caso de los hombres, así como, entre décimo y undécimo tanto para hombres como mujeres.

Los datos de matrícula parecen evidenciar un comportamiento desigual en el ingreso de estudiantes por grado que, posiblemente, este relacionado con aspectos como deserción, repitencia y bajo rendimiento académico.

Cuadro 8
Cantón de Liberia. Matrícula Inicial niveles de interactivo a secundaria,
al 16 de mayo del 2007.

Nivel	Hombres	Mujeres	Total
Interactivo I	45	36	81
Interactivo II	298	309	607
Transición	489	519	1008
Primaria –primer grado	1086	966	2052
Primaria –segundo grado	977	910	1887
Primaria –tercer grado	877	887	1764
Primaria –cuarto grado	934	988	1922
Primaria –quinto grado	1765	1972	3765
Primaria -sexto grado	606	610	1216
Secundaria- sétimo grado	1513	745	2258
Secundaria- octavo grado	613	603	1216
Secundaria -noveno grado	439	501	940
Secundaria -décimo grado	453	544	997
Secundaria - decimoprimer o	1251	1498	2749
Secundaria - decimosegundo	9	18	27
TOTAL	11355	11106	22489

Fuente: Elaborado a partir de información suministrada por la señora Bertalía Mora Granados. Control de Gestión, Dirección Regional de Liberia. Noviembre 2007.

Las pruebas de bachillerato para el 2006, indican que, en general, se presentaron a rendir exámenes alrededor de 370 estudiantes. Las pruebas con mejor rendimiento fueron Educación Cívica y Estudios Sociales, química, matemáticas y física presentaron los peores rendimientos (cuadro 9)

Cuadro 9
Cantón de Liberia. Resultados de las pruebas de bachillerato. 2006

Materia	Presentaron	Aprobaron	Aplazados	Porcentaje aprobación
Educación Cívica	363	346	17	95.31
Español	362	335	27	92.54
Matemáticas	382	270	117	70.68
Estudios Sociales	354	338	16	95.48
Idiomas				
Inglés	344	287	57	84.41
Francés	34	34	0	100
Ciencias				
Química	41	26	14	63.41
Biología	269	240	29	93.75
Física	60	46	8	76.66

Fuente: Elaborado a partir de información suministrada por la señora Bertalía Mora Granados. Control de Gestión, Dirección Regional de Liberia. Noviembre 2007.

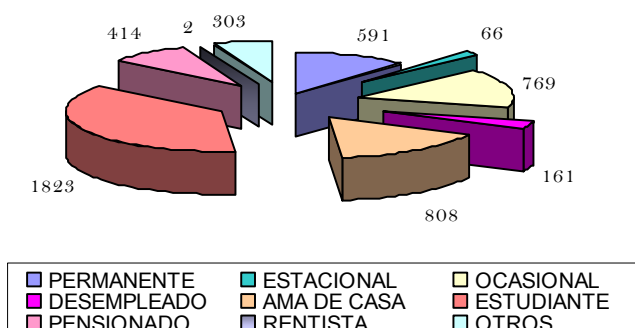
D. POBREZA

Según el Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS), a junio del 2007 y de acuerdo a la información que aportan las Fichas de Información Social (FIS), de 1.711 familias solicitantes de los servicios del IMAS 867 (50.67%) se encuentran en condición de pobreza extrema, 29.98% en pobreza básica, y 19.34% consideradas No Pobres.

Del total de esas familias el 49.67% están jefeadas por mujeres sin pareja, mientras 34.71% por hombres que tienen pareja, asimismo el 7.07% por mujeres con pareja y el 8.53% por hombres sin pareja.

De esas 1711 familias, el 44.82% poseen casa “propia totalmente pagada” (gráfico 4) pero el 25.94 están en condición de “arrimados”, es decir viven en casas de otras personas, un 8.7% en “vivienda prestada” y 5.78% alquilan.

Gráfico 4
Cantón de Liberia. Condición de actividad de los miembros de las Familias con FIS, IMAS, al 6 de junio del 2007.

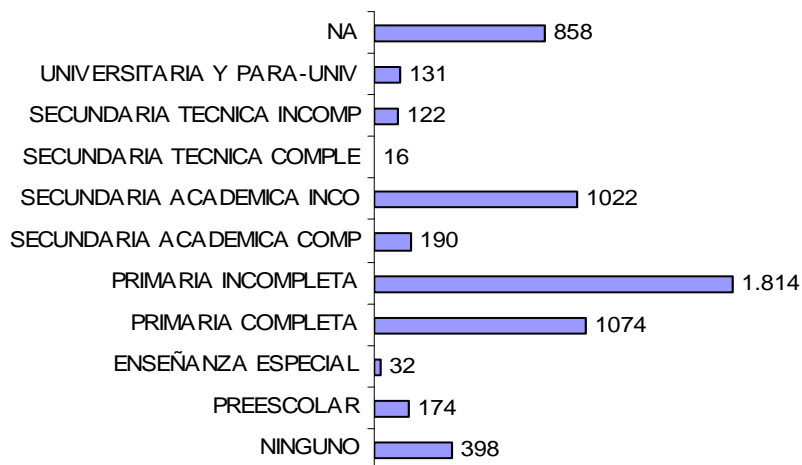


Fuente: Elaborado a partir de IMAS. Estadísticas SIPO. 6 de junio del 2007.

El 36.91% de los miembros de esas familias en edad de trabajar son estudiantes, el 28.87% tienen empleo aunque solo el 11.96% es de carácter permanente, el 3.26% están desempleados, el 16.36% son amas de casas y el 8.38% son pensionados.

De los miembros de esas familias en edad de escolaridad, el 31.10% solo cuentan con primaria incompleta, 18.41% con primaria completa, 17.52% con secundaria incompleta, 3.25% con secundaria completa, 6.82% no posee escolaridad y solo un 2.24% posee educación parauniversitaria o universitaria (gráfico 5).

Gráfico 5
 Cantón de Liberia. Escolaridad de los miembros de las
 Familias con FIS. IMAS, al 6 de junio del 2007.



Fuente: Elaborado a partir de IMAS. Estadísticas SIPO. 6 de junio del 2007. Generadas al 06 de junio 2007

Atención a población en condición de pobreza

De enero a octubre del 2007, el IMAS brindó ayudas a 831 personas de las cuales el 48.13% fue de becas AVANCEMOS, el otro rubro importante fue el de bienestar familiar 42.47%, por ejemplo medicinas, alimentos, alquileres entre otros (cuadro 10). Por situaciones de emergencias (inundaciones, incendios o similares) se brindó ayuda al 5.41%, y en Cañas Dulces se apoyó a un grupo de jóvenes en capacitación.

Otra institución que brinda servicios de atención a población en condición de pobreza es el Ministerio de Salud, según Eusebio Cantillo López de la regional con sede en Liberia, por medio del Programa de Nutrición se ejecutan cuatro proyectos: 1. Comidas servidas, 2. Atención integral, 3. Beneficiarios de leche, 4. Donación de alimentos a familias (DAF).

Sin embargo, no en todos los distritos se cuenta con los cuatro programas en Cañas Dulce se brinda leche a 99 personas y dos familias con DAF. En Guardia 23 menores en Atención Integral, 70 con leche y 2 familias con DAF.

Cuadro 10 Cantón de Liberia: IMAS, CEDES Liberia tipo de beneficios otorgados por distrito, año 2007.							
Distrito	BENEFICIO						
	Avancemos	Bienestar familiar	Capacitación	Comunidades Subsidio por desempleo	Emergencias	Ideas productivas	Mejoramiento vivienda
Liberia	313	305	-	8	13	4	9
Cañas Dulces	28	15	-	-	26	1	-
Curubandé	1	2	-	-	-	-	-
Mayorga	32	17	17	-	-	-	1
Nacascolo	26	14	-	2	6	1	2
TOTAL	400	353	17	10	45	6	12

En Quebrada Grande se tienen 70 beneficiarios de leche, en Liberia se reparte leche para 815 personas, 83 menores reciben atención integral y 27 familias con DAF.

No obstante, el número mensual de las personas que reciben estos servicios puede variar mes a mes, de acuerdo a los solicitantes y usuarios de los programas.

E. SEGURIDAD CIUDADANA

La información suministrada por el Organismo de investigación Judicial en Liberia, indica que en un periodo de 12 meses, se cometieron 1006 delitos (cuadro 11)

siendo los robo a vivienda y el hurto los que concentran el 44.53%, la tacha de vehículos representa el 16.88% y el de edificaciones el 15%.

Cuadro 11
Cantón de Liberia. Número de delitos contra la propiedad cometidos en el período de agosto del 2006 a agosto del 2007.

	Liberia	Cañas Dulces	Nacascolo	Curubandé	Mayorga	Desconocido	Total
Robo a vivienda	222	2	2	1	-	-	227
Robo a edificaciones	140	-	7	4	-	-	151
Asalto	106	2	2	1	-	-	111
Robo de vehículo	80	-	3	-	-	-	83
Tacha de vehículo	176	-	2	1	-	-	179
Hurto	188	2	10	2	2	17	221
Robo de ganado	23	4	3	1	3	-	34
TOTAL	935	10	29	10	5	17	1006

Fuente: Organismo de Investigación Judicial. Delegación Regional de Liberia. Informe 04-ARL/AFC-07.

En el cantón de Liberia se comete el 66.44% de los delitos que atiende la Delegación Regional de Liberia, que incluye los cantones de Liberia, Carrillo Bagaces y La Cruz.

En Liberia se presenta un promedio mensual de 24 casos de robo a viviendas siendo en el distrito de Liberia donde se concentra el 97.8%, y 12 casos de robo a edificaciones, en el 59% de los casos el robo se realizó por forzada.

En cuanto a los asaltos en el 30.6% de los casos se utiliza arma blanca, en el 27% arma de fuego y en el 20.7% el arrebato. En el 77.5% de los casos, el asalto se comete contra personas, el 9.9% contra edificaciones, el 6.3% contra casa de habitación y el 6.3% contra vehículos.

El robo de vehículo se realiza en el 47% de los casos por descuido, el 21.7% por cocherazo y el 18.1% por cortar el candado. El 60.9% de la tacha de vehículos son automóviles y el 26.8% tipo Rural 4x4.

Los casos de hurto ocurren, en especial, en el 56.1% por descuido, el 13.6% por confianza, el 12.2% con llave y el 11.3% por ardid o distracción

F. ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y FUENTES DE TRABAJO

Producción

La información proporcionada por la dirección Regional Chorotega del Ministerio de Agricultura, sobre la producción agrícola en Liberia muestra como principal cultivo la caña de azúcar (cuadro 12), que ocupa el 74.7% del total de la superficie cultivada, y un rendimiento de 75 toneladas por hectárea, inferior al 107.39 del promedio nacional para la zafra 2005-2006.

Le sigue en importancia el arroz seco con el 21.94% de la superficie cultivada, además de otros productos en áreas menores como maíz, frijol, elote y sandía.

La estructura productiva en el cantón de Liberia esta en un proceso de cambio, donde el sector agrícola reduce su importancia, aunque se mantiene la relevancia del arroz y el azúcar.

Según la Dirección Regional Chorotega, en el periodo 2004-2006, se presentó un incremento del valor de las exportaciones provenientes del cantón de Liberia (cuadro 13), a la vez que una disminución del número de productos.

Cuadro 12
Cantón de Liberia. Granos y cultivos básicos, hectáreas sembradas,
rendimiento y producción. 2006

Actividad	Área en Hectáreas	Rendimientos toneladas por Hectárea	Producción Total
Arroz Secano	1.700	3 toneladas por Hectárea	5.100
Caña de Azúcar	5.788	75 toneladas por Hectárea	434.100
Maíz	100	3 toneladas por Hectárea	300
Frijol Sembrado	60	0.8 toneladas por Hectárea	48
Frijol Tapado	24	0.5 toneladas por Hectárea	12
Naranja	56	No se indica	No se indica
Papaya	2	20 toneladas por Hectárea	40
Plátano	2.5	15.000 dedos	37.500
Sandía	5	25 toneladas por Hectárea	125
Elote	10	30.000 unidades	300.000
Tomate campo abierto	2	20 toneladas por Hectárea	40
Chile campo abierto	1	30.000 unidades	30.000
Total	7.748		

Fuente: Grettell Mendéz. Regional Chorotega del MAG. Diciembre 2007.

Cuadro 13
Cantón de Liberia: Número de Productos, Destinos y Empresas*, 2004-2006

Año	US\$ Mill	Productos	Destinos	Empresas
2004	15,2	74	19	10
2005	21,3	69	20	9
2006	19,7	50	21	12

* Incluye los productos con un valor de exportación superior o igual a \$200, los destinos que registran un valor exportado superior o igual a \$1.000 y las empresas con exportaciones mayores o iguales a \$12.000 anuales.

Fuente: MAG. Regional Chorotega. Información sobre el cantón de Liberia. Provincia de Guanacaste, para Consejo de Gobierno del 25 de julio 2007

Entre los principales productos de exportación están la piña, el alcohol, los jugos y el mango (cuadro 14).

Cuadro 14
Cantón de Liberia, Guanacaste: Principales productos de exportación 2005-2006

<i>Descripción</i>	<i>2005</i>	<i>%</i>	<i>2006</i>	<i>%</i>	<i>Var 2006-2005</i>
Piña	6,6	31,0%	8,3	42,2%	26,4%
Otros jugos y extractos vegetales	4,9	23,2%	4,5	23,0%	-8,0%
Alcohol etílico	5,7	27,0%	2,9	14,5%	-50,1%
Mango	2,8	13,3%	2,8	14,5%	0,7%
Otros	1,2	5,6%	1,1	5,8%	-4,4%
Total	21,3	100,0%	19,7	100,0%	-7,4%

Fuente: MAG. Regional Chorotega. Información sobre el cantón de Liberia. Provincia de Guanacaste, para Consejo de Gobierno del 25 de julio 2007

Entre las principales empresas exportadoras están en los tres primeros lugares PROAGROIN, SABILA y CATSA (cuadro 15)

Cuadro 15
Cantón de Liberia, Guanacaste: Principales empresas exportadoras, 2006

<i>Exportador*</i>	<i>Posición</i>
FUNDACIÓN PROAGROIN	1
SABILA INDUSTRIAL S.A.	2
CENTRAL AZUCARERA TEMPISQUE S.A	3
MANGA RICA S.A.	4
ASOPROAGROIN	5
TIERRA FERTIL EN CECILIA S.A.	6
MANUEL RODRIGUEZ VILCHEZ	7
AGRICOLA EL DELIRIO	8
TECUITLAtl S.A.	9
KARL VANHOUTTE	10

Fuente: MAG. Regional Chorotega. Información sobre el cantón de Liberia. Provincia de Guanacaste, para Consejo de Gobierno del 25 de julio 2007

Según la Regional Chorotega del MAG, los principales países de destino de la producción son Estados Unidos (34%), Holanda (33%) e Italia con un 21%.

En el 2007, hasta el mes de agosto se atendieron por parte del MAG 195 productores (cuadro 16).

Cuadro 16
 Cantón de Liberia. Productores y productoras atendidas. agencia de servicios agropecuarios septiembre 2007

Agencia	Productores atendidos*		
	Hombres	Mujeres	Total
ASA-Liberia	91	104	195

Fuente: MAG. Regional Chorotega. Información sobre el cantón de Liberia. Provincia de Guanacaste, para Consejo de Gobierno del 25 de julio 2007

En el cantón existen siete pequeñas organizaciones de productores debidamente establecidas, que agrupan a 358 asociados de los cuales el 50.27% son hombres (cuadro 17).

Cuadro 17
 Cantón de Liberia. Organizaciones de Productores, por tipo, actividad principal y sexo. 2007

Nombre de la organización	Tipo de organización ³	Actividad Principal	Hombres	Mujeres	TOTAL
Asociación de Pequeños Productores del Consuelo	Asociación de Productores	Ganadería, Hortalizas y Granos Básicos	23	24	47
Asociación de Productores El Chorro (Asentamiento Santa María)	Asociación de Productores	Ganadería, avicultura, hortalizas y granos básicos	34	33	67
Asoc. Administradora de la Producción Agrícola y la coordinación Institucional El Chaperno, del Asentamiento Los Terreros de Liberia.	Asociación de Productores	Avicultura, hortalizas, y granos básicos	40	40	80
Sociedad de usuarios del agua del oeste de Cañas Dulces de Liberia	Sociedad Anónima	Ganadería, Hortalizas y Maíz	25	23	48
Asociación Junta Administradora de Santa Clara	Asociación de Productores	Ganadería, Hortalizas y Granos Básicos	22	22	44
Asociación de Parceleros de Agua Fría Curubandé de Liberia	Asociación de Productores	Hortalizas y granos básicos	23	21	44
Asociación Agroecológica Las Lilas	Asociación de Productores	Agro turismo	13	15	28

Fuente: MAG. Regional Chorotega. Información sobre el cantón de Liberia. Provincia de Guanacaste, para Consejo de Gobierno del 25 de julio 2007

G. PROBLEMÁTICA CANTONAL

La identificación de los problemas del cantón, se realizó por medio de un taller con participación de diferentes actores de instituciones públicas y privadas (87 personas) del cantón (anexo1), el 12 de julio del 2007, en el cual se establecieron 14 ejes temáticos, en cinco mesas de trabajo:

1. Sector social, cultural, comunal
2. Sector Seguridad y control del riesgo
3. Sector infraestructura, transporte y crecimiento económico
4. Sector medio ambiente, zona marítima terrestre y turismo
5. Sector gestión municipal y administración de gobierno

Los resultados obtenidos para cada uno de los sectores se formularon en diferentes propuestas, que se indican a continuación.

Sector Social, Cultural, Comunal

Incluyó cuatro ejes 1. Salud, 2. Vivienda, educación, trabajo, género, niñez y adolescencia; 3. Comunal y 4. Cultural.

1. Salud

En este eje se indicaron como prioritarios:

- El tratamiento de los desechos Sólidos, un mayor control y tratamiento de las Aguas Negras.
- Mejor control de las enfermedades por medio de acciones de coordinación Caja Costarricense del Seguro Social, Hospital de Liberia, EBAIS, Ministerio de Salud.
- Acciones para la búsqueda de la inversión en Salud debido a la falta de

infraestructura en los Hospitales, EBAIS, falta de más personal profesional, y capacitación, entre otros.

2. Vivienda, educación, trabajo, género, niñez y adolescencia;

Se hizo referencia a situaciones que afectan en general a la población del cantón, textualmente se propuso:

Vivienda	Trabajo	Educación	Género, niñez y adolescencia
<p>Es necesario implementar acciones a corto, mediano y largo plazo esenciales con respecto a la Planificación Urbana. Urge realizar el Plan Regulador, que integre datos actualizados de la zona, sobre uso de suelos, dónde se puede construir, tomando en cuenta el Desarrollo de la Zona pero sin desproteger el Medio Ambiente, ya que cada vez que pasan los años y los gobiernos, no existe planificación en el tema, y para ello es necesario la Participación de la Municipalidad en coordinación con el Ministerio de Vivienda y otras instituciones como el INVU, IMAS.</p> <p>Es necesario indicar que pese a muchas invitaciones realizadas al MIVAH a este foro no existió ninguna representación del Ministerio de Declarar Centro Histórico y crear un plan regulador que proteja el Patrimonio</p>	<p>Es urgente la creación de fuentes de trabajo en la región. Actualmente existen muy pocas fuentes de trabajo y el sector joven, técnico y profesional, tienen que inmigrar a San José o incluso a otros países. Se deben buscar convenios con ciertas empresas privadas, o con el gobierno central, para que se haga creación de plazas de trabajos en distintas áreas, inclusive es necesario buscar apoyo de capacitación por ejemplo del INA para capacitar técnicos ejemplo conocimiento de inglés, cocina, coctelería, agricultura, ganadería, para ofrecer fuentes de empleo con óptimos salarios, que establezcan una buena calidad de vida y crecimiento económico.</p> <p>Fomentar la educación. Actualmente existe baja escolaridad y es necesario que se destinen recursos a educación secundaria,</p>	<p>Incorporar Plan de Educación</p> <p>Reforzar Becas Estudiantiles, principalmente reforzar en Secundaria, por la gran desmotivación que existe en los adolescentes por las bajas condiciones económicas de sus familias, que muchas veces deben abandonar los estudios por buscar empleo.</p> <p>Al realizarse políticas para buscar Becas que estimulen a los estudiantes a mantenerse en el colegio, es necesario buscar algún método de asignación y monitoreo, es decir es necesaria la fiscalización necesaria para que el otorgamiento de Becas sea un recurso exitoso.</p> <p>Es necesaria mejorar la infraestructura en los Centros Educativos de la región, ya que no se invierte en aulas, pupitres, zonas verdes, y día a día se</p>	<p>Uno de los mayores problemas que está afrontando Liberia es que existe gran número de Familias Disfuncionales, madres solteras, jóvenes que se van de sus casas</p> <p>Explotación sexual: Como uno de las grandes amenazas que afronta Liberia con el Turismo, falta implementar campañas informativas sobre este tema, más supervisión, y coordinación con todas las instituciones. Droga (padres inductores). Existe un grave problema de Drogadicción, tanto en los jóvenes como en los Padres que son inductores de la droga, por lo que hay que tomar medidas al respecto y sentar las responsabilidades del caso.</p> <p>Violencia intrafamiliar (Padres). Existen altos índices de Violencia Intrafamiliar en Liberia, este punto debe tocarse a fondo para buscar</p>

<p>Arquitectónico. Consolidar la creación del Museo de Guanacaste con el concepto de Museo Moderno- Dinámico.</p> <p>No existe participación en la municipalidad en este tema, y es necesario que se involucre activamente, ya que la vivienda constituye uno de los problemas sociales que sufre nuestro cantón, y se denota en las desigualdades económicas de la población en general.</p> <p>No existe un programa de interés social con claridad en los posibles otorgamientos a los beneficiarios, no existen los lineamientos específicos o requisitos para que una persona pueda tener una vivienda, se llena de trámites complejos, sin coordinación con muchas instituciones, se debería hacer énfasis en este tema.</p>	<p>técnica, agropecuaria, laboratorios tecnológicos para que como consecuencia se puedan buscar mejores oportunidades de crecimiento económico.</p>	<p>deterioran más. Es necesario implementar planes de estudio en coordinación con el MEP, gobierno central, padres de familia con los estudiantes que se quedan rezagados en Bachillerato.</p>	<p>soluciones en estos aspectos, capacitar al personal encargado, coordinación interinstitucional, informar a la población.</p> <p>No hay equidad de género.</p>
--	---	--	--

3. Comunal

Sobre este eje se indicó:

Existen 32 Asociaciones de desarrollo y se necesita mayor participación de las Asociaciones con la Municipalidad y otras instituciones del Estado, así como buscar más participación ciudadana en las comunidades que son las que viven los problemas sociales a diario.

En conclusión la propuesta de éste sector es buscar políticas para la creación de una instancia de coordinación institucional liderada por la Municipalidad (Área Social).

- *Enlace con las Asociaciones de Desarrollo o Unión Cantonal para coordinación.*
- *Creación de una base de datos*
- *Atención integral de la comunidad.*
- *Creación de un albergue para el adicto Juventud-Asociaciones.*

4. Cultura y deportes

De forma particular se indicó la importancia de crear espacios de infraestructura para el disfrute del arte y el deporte, entre ellos:

- *Revitalizar espacio e infraestructura para ser destinados a actividades artístico-culturales*
- *Declarar Centro Histórico y crear un plan regulador que proteja el Patrimonio Arquitectónico*
- *Consolidar la creación del Museo de Guanacaste con el concepto de Museo Moderno-Dinámico.*
- *Crear Escuela Municipal de Arte.*
- *Desarrollar el Centro Cultural "Casa Gobernación"*
- *Crear una Plaza Mercado de la Cultura.*
- *Construir el Teatro Municipal de Liberia.*
- *Crear la Plaza Promotor Municipal de Cultura (Profesional en el campo Artístico).*
- *Adoptar y acondicionar áreas para la práctica y la Salud. Crear programas de recreación en donde se promueva la participación de niños y jóvenes en el campo Salud, Deporte y Recreación.*
- *Mejorar la Infraestructura existente y adoptarla a las nuevas necesidades.*

Sector Seguridad y Control del Riesgo

En cuanto a este sector se mencionaron las siguientes acciones de corto y

mediano plazo:

Corto Plazo:

- 1- Regionalizar Capacitaciones
- 2- Aumentar recursos humanos (Básicos Policiales)
- 3- Aumentar presencia Policial en zonas más vulnerables
- 4- Ejecución de planes estratégicos en zonas más vulnerables
- 5- Coordinar esfuerzos Policía-Municipalidad

Mediano Plazo:

- 6- Regionalizar Archivo Policial
- 7- Creación de la Comisión Municipal
- 8- Programar eventos masivos con anticipación
- 9- Fomentar alianzas estratégicas entre Policía-Municipalidad
- 10-Evaluar el cumplimiento de las propuestas
- 11-Implementar esta actividad en otros cantones
- 12-Revisar el presupuesto de la municipalidad

Sector Infraestructura, Transporte y Crecimiento Económico

Este sector comprende los ejes de 1. Infraestructura, 2. Vías de acceso y transporte público y 3. Crecimiento económico.

Para este sector se mencionaron tres problemas principales:

- A) Desarrollo desproporcionado*
- B) Población con alto crecimiento*
- D) Falta de Políticas de desarrollo*

Se recomendó que la Municipalidad debiera

“definir proyectos integrados pues existen faltas infraestructurales en cuanto a: aceras, ciclo vías, puentes, requiriendo para los anteriores de maquinaria para una señalización vial integral. Asimismo se requiere de una Municipalidad descentralizada del Gobierno Central para la mejor toma de decisiones”

Asimismo que:

- 1) Debe existir un plan de desarrollo integrado, financiamiento para la infraestructura vial y transporte ordenado (Mayormente por financiamiento privado).*
- 2/ Se debe Involucrar más las PIMES y las ONGs.*
- 3) Deben existir estudios de los derechos de vías para los complejos turísticos.*
- 4) Deben mejorarse las normativas y reglamentos en cuanto a los permisos de construcción, así como crear una oficina que controle estos permisos en coordinación con el MOPT y CONAVI.*
- 5) Mejorar el control de tránsito vehicular en el centro de la ciudad.*
- 6) Se deben declarar las rutas Cantonales a Nacionales*
- 7) Implementar el diseño y construcción del sistema pluvial, sanitario y obras menores en general*
- 8) Debe haber una solución integral de la intersección ruta # 1 y ruta # 21 de MOPT y CONAVI para mejorar la infraestructura peatonal, vehicular, colocación de semáforos y el señalamiento horizontal y vertical.*
- 9) Debe hacerse una propuesta de construcción para la carretera alterna entre el*

aeropuerto internacional Daniel Oduber-Rodeito-Entronque, ruta # 1

10) Se debe apoyar propuesta de crédito de \$ 2.500.000.00 para una carpeta asfáltica en 30 Kilómetros aproximadamente.

Sector Medio Ambiente, Zona Marítima Terrestre y Turismo

En este sector se plantearon cuatro ejes

1. Eje Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible
2. Eje Zona Marítimo Terrestre y Marinas
3. Eje Plan Maestro Papagayo
4. Eje Turismo

Las propuestas formuladas por esta mesa de trabajo fueron:

Ejes estratégicos	Campos de Acción	Acciones de cambio	Instituciones y/o Organizaciones que intervienen o modo de acción	Plazos
Medio Ambiente	Plan Regulador	- Crear una oficina de planificación urbana en la municipalidad. - Fortalecer Unidad de Gestión Ambiental. - Darle seguimiento al Proyecto de Regularización del Catastro y Registro.	- Municipalidad, MINAE - Proyecto de Regularización del Catastro y Registro	-Corto Plazo
	Planificación Urbana	- Regular contaminación visual. - Arborización de Liberia. - Limpieza del río Liberia y otros. - Control de desarrollo vertical de infraestructura. - Renovación urbana. - Manejo de aguas pluviales. - Reciclaje del agua.	- Municipalidad I- NVU, MINAE, MOPT, SENARA, CONAVI, AyA, ADC - Otros.	-Corto Plazo
	Desechos Sólidos	- Relleno Sanitario. - Programas de reciclaje integral. - Educación Ambiental.	- Municipalidad, MEP, MS	-Corto Plazo
	Inundaciones Urbanas	- alcantarillado pluvial (ampliar y mejorar existente).	- Municipalidad, AyA	-Corto Plazo

Zona marítimo terrestre	Abastecimiento de agua Potable	- Abastecimiento de agua de consumo humano (diferentes proyectos de grandes embalses)	- SENARA, AyA, MINAE, Municipalidad	-Largo Plazo
	Alcantarillado sanitario	- Alcantarillado sanitario (ampliar y mejorar existente).	- AyA	-Corto Plazo
	Manejo de recursos naturales	- Control de Minería. - Identificar áreas de recarga acuífera y zonas de protección de cauces de río. - Promover regionalización de Direcciones del MINAE (Minería, SETENA, Agua, etc.). - Consolidar la iniciativa del Plan de Manejo de la Cuenca del Río Liberia. - Fortalecer el trabajo de la Comisión Ambiental del Consejo Municipal.	MINAE, Municipalidad SENARA, MS, MEP, Universidades Estatales	-Corto Plazo - Mediano Plazo - Largo Plazo
	Administración	- Enfoque integral del área de ZMT bajo los tres regímenes administrativos existentes (Municipalidad, MINAE, ICT) - Mayor integración de la zona costera con las otras zonas del cantón.	- Municipalidad, MINAE, ICT	-Corto Plazo - Mediano Plazo - Largo Plazo
	Regulación	- Mayor injerencia municipal en la elaboración de PRC - Velar porque los desarrollos sean acorde con la capacidad de carga en los diferentes sitios.	- Municipalidad, MINAE, ICT	-Corto Plazo
	Acceso	- Garantizar el acceso a la zona pública.	- Municipalidad ICT	-Corto Plazo
	Recuperación de zona marítimo Terrestre	- Recuperar la zona inalienable.	- Municipalidad, CT, IGN	-Corto Plazo
	Recurso Hídrico	- Reciclaje del agua. - Manejo de Aguas servidas. - Regulación del uso del recurso hídrico.	- Municipalidad, MINAE, ICT, SENARA, AyA	-Corto Plazo - Mediano Plazo - Largo Plazo
	Declaratoria de interés público	- Proyectos de desarrollo de turismo comunitario en playas Iguanita y Cabuyal.	- Municipalidad, MINAE, ICT	-Corto Plazo

Turismo	Polo Turístico Papagayo	<ul style="list-style-type: none"> - Revisión técnica y legal del plan maestro y la legislación que lo regula. - Promover una actualización del plan maestro más acorde a las necesidades actuales sociales, ambientales y administrativas. - Revisión de la restricción de derechos. - Revisión de Accesos públicos. 	- Municipalidad, Federación de Municipalidades de Guanacaste	-Corto Plazo
	Delimitación del PNE en la ZMT	- Demarcatoria de los bosques y terrenos de aptitud forestal en la zona marítima terrestre.	-MINAE, Municipalidad	-Corto Plazo
	Marinas	<ul style="list-style-type: none"> - Controlar la demanda por desarrollo de marinas de manera regional y con otras instituciones. - Velar por el cumplimiento de las normativas que rigen la operación de marinas. 	-Municipalidad, CIMAT	-Corto Plazo
	Amojonamiento	- Coordinación con IGN. Proyecto de Convenio con la Federación de Municipalidades de Guanacaste.	-IGN, MINAE, Municipalidad, Federación de Municipalidades de Guanacaste	-Corto Plazo
	Capacitación y formación.	<ul style="list-style-type: none"> - Brindar capacitación técnica y formación profesional a las personas locales para cubrir la demanda laboral de las empresas turísticas en todos los niveles - Distribuir centros de formación y capacitación para diferentes localidades del cantón. 	- INA, MEP, Universidades Estatales	-Corto Plazo Mediano Plazo - Largo Plazo
	PYMES	<ul style="list-style-type: none"> - Búsqueda de actividades turísticas y servicios complementarios potenciales a desarrollar en el cantón. -Promover el desarrollo de pequeñas y medianas empresas turísticas y de servicios complementarios de las estas actividades. - Financiamiento para personas y empresas locales para desarrollar proyectos turísticos autóctonos. 	Municipalidad, INA, MEP, Universidades Estatales, Sistema bancario	-Corto Plazo Mediano Plazo - Largo Plazo
	Promover diferentes ofertas de turismo	- Diversificar la oferta turística promoviendo circuitos turísticos relacionados con la historia, cultura, producción agropecuaria, gastronomía y costumbres propias de la zona.	ICT, Municipalidad, Universidades Estatales	-Corto Plazo Mediano Plazo - Largo Plazo

Liderazgo	Descentralización	- Regionalizar las funciones de entidades estatales relacionadas en la materia de turismo (oficina regional del ICT).	- ICT.	-Corto Plazo
	Educación	- Fortalecer la educación en turismo. - Promover un segundo idioma. - Especializar colegios hacia áreas relacionadas con el turismo.	- INA, MEP, Universidades Estatales	-Corto Plazo Mediano Plazo - Largo Plazo
	Vialidad	- Permitir a la Municipalidad el ordenamiento vial urbano en la ciudad.	- Municipalidad MOPT	-Corto Plazo
	Descentralización	- Promover procesos de descentralización de diferentes instituciones centrales.	- Municipalidad	-Corto Plazo Mediano Plazo - Largo Plazo
	Integración	- Integrar el sector privado y la ciudadanía en los proyectos liderados por la Municipalidad.	- Municipalidad, Cámaras de empresarios, turismo, etc.	-Corto Plazo Mediano Plazo - Largo Plazo
	Divulgación	-Divulgar buenas obras realizadas por la Municipalidad.	-Municipalidad, Medios de Comunicación.	-Corto Plazo Mediano Plazo -Largo Plazo
	Apertura	- Fortalecer Comisiones del Concejo Municipal.	- Municipalidad.	-Corto Plazo
	Participación	-Crear espacios mediante un reglamento de participación ciudadana.	- Municipalidad, Sociedad civil.	Mediano Plazo
	Educación	- Campañas educativas de protección del medio ambiente, uso de recurso hídrico, etc.	- INA, MEP Universidades Estatales	-Corto Plazo Mediano Plazo - Largo Plazo

Gestión Municipal y Administración de Gobierno

Para este sector se indicaron dos ejes 1. Gestión Municipal y 2. Administración de Gobierno, las propuestas realizadas por este grupo partió de una “Visión de Futuro”, centrada en un fortalecimiento institucional que comprenda:

- *Implementación de un sistema de control de gestión por áreas, con metas, rendición de cuentas, comunicación de lo programado (metas).*
- *Mejora de los instrumentos de administración tributaria (bienes, inmuebles, construcciones, patentes, tasas, etc.)*
- *Fortalecimientos de los sistemas de información geográfica, financiera y de indicadores sociales.*
- *Ordenamiento del territorio y desarrollo urbano para la toma de decisiones.*
- *Crear un clima organizacional adecuado al cambio que se presenta.*
- *Contratación del personal que se requiere para generar el fortalecimiento institucional.*
- *Llevar a cabo las gestiones sancionatorias por el incumplimiento de funciones, metas.*
- *Control de procesos administrativos desde el inicio hasta el final.*
- *Gobierno Local (competencias).*
- *Generar espacio de participación ciudadana (proyectos rendición de cuentas).*
- *Definición de la dirección que se desea imprimir al cantón.*
- *Visualización del desarrollo económico como crecimiento social. Involucramiento de la municipalidad en el área social (vivienda, salud, educación, pobreza, etc.).*
- *Coordinación interinstitucional, aprovechando potencialidades de otras actividades.*

DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL

I. Estructura Organizativa

A partir del año 2005, se implementó en la Municipalidad de Liberia, una estructura organizativa que responde a un modelo establecido por: Niveles, Procesos, Subprocesos y Actividades Generales, según se observa en el mapa de organización.

Un elemento que se consideró en la constitución de esa nueva estructura organizativa, fue permitir la adición de nuevas unidades.

II. Personal Municipal

Actualmente la Municipalidad de Liberia cuenta con 145 plazas fijas más siete plazas por Servicios Especiales, para un total de 152 plazas, más algunos jornales ocasionales.

De las plazas fijas el 77.93% están ocupadas por hombres y solo el 22.06% por mujeres (cuadro 18), las cuales laboran en un 86.20% en el área administrativa. La prestación de los servicios a la población es realizada básicamente por hombres.

Cuadro 18
Municipalidad de Liberia: Personal en plazas fijas por Área o Servicio, según sexo.

Área o Servicio	Hombres	Mujeres	Total
Área Administrativa	39	25	67 *
Aseo de Vías y Sitios Públicos	14	0	14
Recolección de Basura	19	1	20
Caminos y Calles y Unidad Técnica de Gestión Vial	16	1	17
Mercado y Terminal	6	2	8

Mantenimiento de Edificios	5	0	5
Relleno Sanitario	8	0	8
Cementerio	4	0	4
Parques y Obras de Ornato	2	0	2
TOTAL	113	29	145

* La suma de hombres y mujeres no suma 67, debido a que tres plazas están vacantes.

Requerimientos de personal

Es importante señalar que la Municipalidad de Liberia requiere fortalecer su recurso humano, por cuanto algunas unidades fundamentales cuentan con un solo funcionario (a). Es el caso del área legal, de ambiente, planificación, recursos humanos, archivo, bolsa de empleo, OFIM, entre otras.

En ese sentido, se hace necesario un diagnóstico específico de la organización que involucre las labores que se realizan hasta ahora y el personal disponible, junto a una proyección de crecimiento de nuevas tareas y labores de la Municipalidad y del personal necesario.

Igualmente, es indispensable establecer la carrera municipal en los términos del artículo No.115 del Código Municipal:

...un sistema integral, regulador del empleo y las relaciones laborales entre los servidores y la administración municipal. Este sistema propiciará la correspondencia entre la responsabilidad y las remuneraciones, de acuerdo con mecanismos para establecer escalafones y definir niveles de autoridad.

III. Recursos institucionales

Maquinaria y Equipos

La Municipalidad de Liberia requiere hacer esfuerzos por renovar y ampliar la maquinaria, de seis recolectores solo tres están en buen estado, el tractor, el

cargador, y una niveladora están en mal estado, de cinco vagonetas únicamente dos están en buen estado (cuadro 19). En general, del total de maquinaria solo el 52.38% esta en buen estado.

Cuadro 19
Municipalidad de Liberia: Maquinaria y Vehículos,
según su estado.

Maquinaria/ vehículo	Estado
Recolector Internacional	Bueno
Recolector Internacional	Bueno
Recolector Internacional	Bueno
Recolector GMC	Mal Estado
Recolector GMC	Mal Estado
Recolector IVECO	Mal Estado
Excavadora	Bueno
Tractor	Mal estado
Vagoneta Pegaso	Regular
Vagoneta Pegaso	Regular
Vagoneta Pegaso	Regular
Vagoneta Mack	Bueno
Vagoneta Mack	Bueno
Niveladora	Mal estado
Cargador	Mal estado
Bajob	Bueno
Semiremolque	Bueno
Cabezal	Bueno
Aplanadora	Bueno
Niveladora	Bueno
Trailera	Mal Estado
Toyota	Bueno
Toyota	Bueno
Toyota	Bueno
Toyota	Bueno
Isuzu Tropper	Bueno
Toyota Hi Lux	Bueno
Toyota Prado	Bueno
Isuzu KB	Regular
Isuzu KB	Mal Estado
Moto Honda	Bueno
Moto Honda	Bueno
Moto Honda	Bueno

Moto Suzuki	Mal Estado
Moto Suzuki	Mal Estado
Moto Suzuki	Mal Estado
Moto Yamaha	Bueno

La Municipalidad dispone de nueve vehículos de los cuales siete están en buen estado, además de siete motos, cuatro en buen estado.

Como se observa, para la Municipalidad de Liberia es imperativo llevar a cabo un proceso de renovación de la maquinaria junto al incremento de la misma, lo mismo sucede en el caso de los vehículos y motos.

Instalaciones y Propiedades Inmuebles

La Municipalidad posee un total de 90 predios, 73 de ellos (81.11%) en el distrito Liberia (cuadro 20), y el resto ubicados en los restantes distritos. Buena parte de los predios corresponden a zonas verdes y parques.

Entre las instalaciones municipales están el Palacio Municipal, Mercado, Terminal de Buses, Gimnasio, Cementerio, Plantel y otras.

Cuadro 20
Municipalidad de Liberia: Número de predios según
ubicación. Mayo 2008.

	LIBERIA	
	AREA	UBICACIÓN
1	2375,5	HACIENDA LA AMERICA
2	2072,7	HACIENDA LA AMERICA
3	10000	LA CARRETA
4	825,65	URB. FELIPE PEREZ
5	988,36	URB. FELIPE PEREZ
6	450	URB. FELIPE PEREZ
7	280	URB. FELIPE PEREZ
8	451	URB. FELIPE PEREZ
9	8853,5	PELONCITO
10	1769,6	EL JICARO
11	10000	PELONCITO
12	1500	CAPULIN MEP
13	442,01	25 DE JULIO

14	750,79	25 DE JULIO
15	2244,7	LA GUARIA II
16	4805,2	CURIME
17	2278,8	LA GUARIA II
18	494041	AREA DE FIESTAS CIVICAS
19	56795	CEMENTERIO
20	836,74	ENCINO II
21	741,31	ENCINO II
22	6989	EL GALLO
23	7789,4	CORAZON DE JESUS
24	1875,8	25 DE JULIO
25	200,49	25 DE JULIO
26	448,93	LIBERIA CENTRO
27	6898	LIBERIA CENTRO
28	2940,2	LIBERIA CENTRO
29	6395,1	LIBERIA CENTRO
30	2531,6	LIBERIA CENTRO
31	4393,1	LIBERIA CENTRO
32	33536	25 DE JULIO
33	1383,5	HOSPITAL
34	599,22	HOSPITAL
35	588,66	HOSPITAL
36	13784	MORACIA
37	*	CORAZON DE JESUS
38	988,04	BUENOS AIRES
39	5513,3	EL SALTO
40	1070,2	LA CHORICERA
41	3172,2	ALASKA
42	6404,1	LIBERIA CENTRO
43	3366	LIBERIA CENTRO
44	2840,6	LIBERIA CENTRO
45	22113	NAZARETH
46	1558,4	MORACIA
47	579,99	LIBERIA CENTRO
48	424,62	HOSPITAL
49	2234,6	HOSPITAL
50	40000	CAPULIN
51	*	CAPULIN
52	*	CAPULIN
53	168,29	LIBERIA CENTRO
54	78,13	LIBERIA CENTRO
55	124,63	LIBERIA CENTRO
56	110,11	LIBERIA CENTRO
57	102,17	LIBERIA CENTRO
58	103,12	LIBERIA CENTRO
59	640,93	EL JICARO
60	556,6	EL JICARO
61	925,7	EL JICARO
62	2941,3	EL JICARO
63	2597,6	EL JICARO
64	317	LA CARRETA

65	1129,2	25 DE JULIO
66	1244,3	25 DE JULIO
67	3027,3	TRES MARIAS
68	*	INVU
69	*	LOS CERROS
70	2823,6	LA GUARIA II
71	48927	LAS MOROCOCHAS
72	4626,2	LIBERIA CENTRO
73	2012,5	LA ARENA
	CAÑAS DULCES	
1	9494	CAÑAS DULCES
2	*	BUENA VISTA
3	6988,8	CAÑAS DULCES
4	2356,8	CAÑAS DULCES
5	8701,5	CAÑAS DULCES
6	12388	BUENA VISTA
	MAYORGA	
1	5786,1	QUEBRADA GRANDE
2	1085	QUEBRADA GRANDE
3	*	QUEBRADA GRANDE
4	20000	QUEBRADA GRANDE
5	4917,9	QUEBRADA GRANDE
	CURUBANDE	
1	*	EL GALLO
2	195,1	GUADALUPE
3	3017,5	GUADALUPE
4	39220	GUADALUPE
5	12781	CURUBANDE
6	12258	CURUBANDE
7	1156	CURUBANDE
8	12735	CURUBANDE

Fuente: Mauricio Molina. Geógrafo Municipal.

IV. Ingresos

En el año 2007, los ingresos municipales superaron los 4.243 millones de colones (cuadro 21), sin embargo de esos recursos el 50% son superávit.

De los recursos propios una parte importante de los mismos se genera por los ingresos tributarios, de forma tal que lograr promover nuevas fuentes de tributos es fundamental para procurar mayores recursos para la Municipalidad.

Cuadro 21
Municipalidad de Liberia. Comportamiento de los Ingresos según origen de los recursos, año 2006-2007. Miles de colones.

	2006	2007
INGRESOS TOTALES	3.421.807.520,29	4.243.173.663,8
INGRESOS CORRIENTES	1.492.711.534,86	1.779.134.872,15
<i>Ingresos Tributarios</i>	921.910.082,58	1.240.838.310,07
<i>Impuesto a la propiedad</i>	202.001.840,05	294.100.967,35
<i>Impuestos sobre bienes y servicios</i>	660.949.665,20	809.796.214,16
<i>Otros ingresos tributarios</i>	58.958.577,23	136.941.129,36
<i>Ingresos no tributarios</i>	561.633.760,83	537.659.689,05
<i>Venta de bienes y servicios</i>	275.306.067,33	335.033.547,70
<i>Ingresos de la propiedad</i>	220.443.562,23	122.647.689,95
<i>Multas, sanciones, remates y confiscaciones</i>	20.961.834,32	24.429.313,57
<i>Intereses moratorios</i>	44.514.503,29	42.600.060,00
<i>Otros ingresos no tributarios</i>	407.793,66	12.949.077,83
<i>Transferencias corrientes</i>	4.903.338,00	636.872,23
<i>Transferencias corrientes del sector público</i>	4.903.338,00	636.872,23
INGRESOS DE CAPITAL	189.939.935,00	321.665.015,56
<i>Venta de activos</i>	109.651,00	106.550,00
<i>Recuperación y anticipos por obras de utilidad pública</i>	83.000,00	165.000,00
<i>Transferencias de capital Ley 8114</i>	189.747.284,00	321.393.465,56
SUPERÁVIT	1.743.420.403,88	2.142.373.776,93

Fuente: Municipalidad de Liberia. Informe de Labores 2007. Alcalde Carlos Marín Muñoz.

V. Desafíos

De los resultados obtenidos en la Evaluación Anual 2007, se puede establecer como desafíos institucionales los siguientes:

1. Una mayor ejecución de los recursos presupuestado de acuerdo a los proyectos y metas establecidos en la programación anual. Para lo que se requiere que los

presupuestados extraordinarios sean elaborados con suficiente tiempo para ser ejecutados, la presentación de proyectos claramente definidos, incrementar personal en el área de ingeniería y mayor seguimiento de los proyectos.

2. Reducción del pendiente de cobro, que al cierre del año 2007 alcanzó ¢967.752.437,89. La morosidad se presenta en especial, en bienes inmuebles, patentes municipales, recolección de basura y alquiler de la milla marítima (cuadro 22)

Cuadro 22

Municipalidad de Liberia. Pendiente de cobro por origen del Ingreso, año 2007. Miles de colones. Marzo 2008.

Ingresos	Morosidad
Impuesto sobre bienes inmuebles	418.269.600,03
Patentes municipales	242.591.841,83
Patente de licores	62.575,00
Timbre Pro parque	5.700.298,30
Alquiler de edificios e instalaciones	29.269.626,48
Servicio de recolección de basura	162.753.869,35
Servicio de aseo de vías y sitios públicos	16.405.429,44
Servicio Mantenimiento de Parques	809.038,90
Alquiler de terrenos milla marítima	49.714.410,66
Derechos de estacionamientos y terminales	4.062.385,20
Multas aceras/canoas sin construir	16.683.596,90
Multas solares enmontados	6.290.392,95
Multas lotes sin tapia	7.886.769,75
Multa no presentación-declaración jurada	7.252.603,10
TOTAL	967.752.437,89

Fuente: Municipalidad de Liberia. Informe de Labores 2007. Alcalde Carlos Marín Muñoz.

3. La mejora en el registro y manejo de la información financiera.

4. Además, el Diagnóstico de control Interno del 2007, evidenció la importancia de fortalecer las cinco áreas del control interno: concepción, ambiente, valoración del riesgo, actividades y sistemas de información.

PLAN DE DESARROLLO

MARCO ESTRATÉGICO

VISION:

Un gobierno local con una activa participación en la construcción de un desarrollo inclusivo y equitativo, en la resolución de los problemas del cantón y en la integración de los componentes ambiental, social, cultural y económico.

MISION:

Promover el desarrollo del cantón y la calidad de vida de la población, por medio del uso eficiente de los recursos disponibles, una elevada capacidad técnica y administrativa y la defensa de la autonomía municipal y las normas de convivencia pacífica.

POLITICAS INSTITUCIONALES:

Las políticas del actual Concejo Municipal que regirán durante el periodo que comprende desde enero del 2008 al 2012 son:

1. El cumplimiento de las funciones de gobierno local por medio de un trabajo coordinado y unificado del Concejo Municipal y la Administración Activa
2. La proyección de la Municipalidad como gobierno local por medio del trabajo interinstitucional, una gestión moderna y eficiente, la rendición de cuentas, la participación ciudadana, la equidad de género e igualdad de oportunidades.

3. El crecimiento sostenido de los ingresos municipales que permita la prestación eficiente de los servicios y de la gestión institucional.
4. La prestación de servicios que satisfagan las necesidades de la población y los requerimientos de los sectores económicos.
5. La realización de acciones y proyectos sociales que posibiliten coadyuvar en el mejoramiento de las condiciones de vida de los grupos más vulnerables.
6. El fortalecimiento de la imagen institucional por medio de la plena identificación y apoyo de la población.

OBJETIVOS:

1. Disponer de una institución moderna con los recursos económicos, humanos y materiales necesarios según los retos actuales del desarrollo local.
2. Modernizar la prestación de servicios comunales en procura de una mejor calidad de vida de la población, por medio de su adecuada administración, vigilancia y prestación.
3. Mejorar y ampliar la infraestructura cantonal que permita el bienestar ciudadano y económico del cantón.
4. Garantizar el uso adecuado del suelo por medio de la regulación del crecimiento urbano y de las áreas costeras.

5. Apoyar el desarrollo de potencialidades en grupos vulnerables por medio de coordinaciones interinstitucionales, apoyo a sus iniciativas y el desarrollo de proyectos.

6. Propiciar la protección del medio ambiente, por medio de coordinaciones interinstitucionales, apoyo a iniciativas y el desarrollo de proyectos que incentiven prácticas saludables para un cantón limpio y libre de contaminación.

VALORES:

- Comunicación
- Coordinación
- Unidad
- Cooperación
- Eficiencia
- Eficacia
- Trabajo
- Responsabilidad
- Honestidad
- Solidaridad
- Humanismo
- Espiritualidad

ÁREAS DE ATENCIÓN

El plan de desarrollo contempla cinco áreas estratégicas:

1. Fortalecimiento Institucional
2. Infraestructura, Equipamiento y Servicios
3. Ordenamiento territorial
4. Política Social Local
5. Medio Ambiente

Para cada una de ellas se formulan las propuestas de proyectos, como se observará la ejecución de varios proyectos involucra la cooperación del Gobierno Central por medio de las Partidas Específicas, y otros fondos; para otros se cuenta con convenios o coordinaciones con diferentes instituciones públicas.

Los montos establecidos para la ejecución de los proyectos son reales en el caso de las Partidas Específicas hasta el 2009, del 2010 al 2012 se proyectan los recursos sobre la base del 2009, así como los del Fondo Solidario. Para el resto de proyectos se realizaron cálculos lo más aproximado posible considerando el tipo de proyectos, costos actuales y posibles incrementos, por lo que se reserva la posibilidad de que los gastos reales al momento de la ejecución sea superior o inferior a lo indicado.

A continuación se especifica cada una de esas áreas y los proyectos definidos.

Área de Fortalecimiento Institucional

Esta área contempla fortalecer el funcionamiento organizativo y operativo de la institución, con ese propósito se definieron proyectos que contemplan los aspectos prioritarios que en el mediano plazo, cinco años, requiere atender la Municipalidad para disponer de las bases suficientes para dar una mejor respuesta a los retos que supone el proceso de traslado de nuevas competencias y su desarrollo como gobierno local.

Objetivo Institucional	Nombre del Proyecto	Indicadores de Evaluación	Recursos Necesarios	Responsable	Cronograma
1. Disponer de una institución moderna con los recursos económicos, humanos y materiales necesarios según los retos actuales del desarrollo local.	1. Modernización de la estructura organizativa	-Número de Manuales y reglamentos de funcionamiento operativos aprobados e implementados -Acciones realizadas	Convenio IFAM-FOMUDE que incluye asesoría del Servicio Civil	-Concejo Municipal, -Alcaldía -Comisión de Mejoramiento Continuo de la Calidad	2008-2009
	2. Distribución digital de los Manuales de Procedimientos.	Número de manuales digitalizados y distribuidos	¢200.000.00	-Comisión de Mejoramiento Continuo de la Calidad	2009
	3. Desarrollo del Control Interno y del SEVRI.	Acciones realizadas	¢5.000.000.00	-Comisión de Control Interno y del SEVRI -Comisión de Mejoramiento Continuo	2008-2011
	4. Disposición de un sistema de indicadores de información cantonal	Sistema de indicadores elaborado	¢3.000.000.00	-Alcaldía Planificación Institucional	2011
	5. Fortalecimiento de la Plataforma de Servicios	Número de Manuales y Reglamentos de Funcionamiento Operativo aprobados	Convenio IFAM-FUNDES-FOMUDE-MUNICIPALIDAD	Coordinación de Administración Tributaria	2008-2009
	6. Equipamiento y programas de computo para	Equipo y programas adquiridos	¢7.000.000.00	-Alcaldía	2008-2009

	mejorar y agilizar las labores de Recursos Humanos y Gestión de Cobros				
	7. Conectividad con el resto de Municipalidades del país.	Sistema implementado	Convenio IFAM	-Alcaldía	2008-2009
	8. Dotación de infraestructura y equipos para el Archivo Municipal	Infraestructura y equipos proporcionados	¢30.000.000.00	-Alcaldía - Desarrollo y Control Urbano -Archivo Municipal	2008-2009
	9. Elaboración de un Plan Estratégico del Archivo Municipal para el manejo de la información	Plan Estratégico e implementación	¢1.000.000.00	-Archivo Municipal	2009
	10. Incremento del número de inspecciones y notificaciones en un 25% respecto al 2008.	Número de inspecciones y notificaciones	¢13.500.000.00	-Concejo Municipal -Alcaldía	2009
	11. Estudio de factibilidad de un nuevo Edificio Municipal	Estudio realizado	¢7.000.000.00	Desarrollo y Control Urbano	2008
	12. Construcción de un nuevo Edificio Municipal	Obra realizada	Préstamo IFAM	-Concejo Municipal, - Alcaldía - Desarrollo y Control Urbano	2010-2011
	13. Estudio de Factibilidad Policía Municipal	Estudio Realizado	¢5.000.000.00	- Alcaldía - Coordinación Tributaria	2010

Infraestructura, Equipamiento y Servicios

Por medio de esta área se definen proyectos que permitirán el desarrollo de obras en vías de comunicación tales como caminos, cordón y cano, cunetas, aceras puentes, además de edificaciones como salones multiusos y comunales, entre otros.

En esta área se programaron la mayor cantidad de proyectos, por medio de los cuales se espera ofrecer soluciones a los principales problemas que a este nivel enfrenta la población.

Objetivo Institucional	Nombre del Proyecto	Indicadores de Evaluación	Recursos Necesarios	Responsable	Cronograma
2. Modernizar la prestación de servicios comunales en procura de una mejor calidad de vida de la población, por medio de su adecuada administración, vigilancia y prestación.	1. Adquisición de dos recolectores nuevos para el Servicio de Recolección de Basura	Número de recolectores adquiridos	Recursos Propios= ¢95.000.000.00 Recursos Partidas Especificas año 2007 ¢38.675.135,00	Alcaldía	2008
	2. Ampliación del Servicio de Recolección de Basura.	Número de viviendas y comercios incluidos en el servicio	¢6.000.000.00	-Concejo Municipal - Alcaldía - Encargado de Sanidad	2008
	3. Ampliación del servicio de mantenimiento a los parques Hector Zúñiga, Rodolfo Salazar y Arturo Silva	Número de Parques con el servicio de mantenimiento	¢2.500.000.00	-Concejo Municipal - Alcaldía - Encargado de Sanidad	2008
	4. Mejoramiento del servicio de Mantenimiento de Edificios	Incremento en un 50% de las acciones realizadas	¢9.000.000.00	-Concejo Municipal - Alcaldía - Encargado del Mantenimiento de Edificios	2010
	5. Adquisición de maquinaria municipal: 3 vagonetas, 1 compactadora,	Número de Maquinaria adquirida	¢410.000.000.00 (¢160.000.000.00 Ley 8114, ¢250.000.000.00 propios)	-Concejo Municipal - Alcaldía -Junta Vial	2009-2010 - Niveladora 2009 (8114) -Tanqueta de

	1 niveladora, 1 tanqueta de agua				agua 2009 (8114) Compactadora 2010 -Vagonetas 2010
	6. Reconstrucción del Plantel Municipal	Obra realizada	€100.000.000.00	- Alcaldía Coordinación Desarrollo y Control Urbano	2008-2012
	7. Remodelación del Parque Mario Cañas	Obra realizada	€100.000.000.00 Recursos Utilidad de Comisión de Fiestas 2008,	- Alcaldía Coordinación Desarrollo y Control Urbano	2008-2012
3. Mejorar y ampliar la infraestructura cantonal que permita el bienestar ciudadano y económico del cantón.	8. Creación de un Centro Interinstitucional (centro de edificios de distintas instituciones públicas)	1. Plan de creación del Centro Interinstitucional 2. Acciones realizadas para la ejecución del Centro Interinstitucional	No se puede definir por ahora, porque cada institución participante debe construir su edificio	Propuesta y ejecución Interinstitucional (Poder Judicial, CNE, MINAE, TSE, Ministerio de Salud, Ministerio de Hacienda, Registro Nacional, Municipalidad)	2008-2012
	9. Desarrollo del Centro Histórico de la ciudad de Liberia	1. Reglamento de construcción y uso del espacio del centro histórico elaborado y aprobado 2. Plan de Acción, Incentivos y Recate de Inmuebles elaborado y aprobado	€500.000	Proceso Desarrollo y Control Constructivo de la Municipalidad	2008-2009
	10. Adoquinado de 4800 M ² de Vías de Quebrada Grande	Número de metros adoquinados	€37.323.243.00 (Fondo Solidario)	Concejo de Distrito de Mayorga	2008
	11. Adoquinado de 1.560 M ² de Calles, y la Construcción de 900 metros Lineales de Cunetas	Número de metros de adoquinado y cuneteado	€32.622.444.00 (Fondo Solidario)	Concejo de Distrito de Curubandé	2008
	12. Adoquinado	Número de	€42.361.275,00	Concejo de	2008

	de 2.400 M ² y Construcción de 800 metros Lineales de Cuneta	metros de adoquinado y cuneteado	(Fondo Solidario)	Distrito de Cañas Dulces	
	13. I Etapa Reconstrucción Salón Comunal de Guardia	Obra de reconstrucción realizada	¢41.115.046.00	Concejo de Distrito de Nacascolo	2008
	14. Ampliación del área transversal del Canal Rockefeller	Número de metros ampliados	¢96.577.992.00 (Fondo Solidario)	Concejo de Distrito de Liberia	2008
	15. Recarpeteo 38.100 M ² y Bacheo en 3400 M ² en el Casco Urbano del Cantón de Liberia	Número de metros con recarpeteo y bacheo	250.000.000.00 (Fondo Solidario))	Coordinación de Desarrollo y Control Urbano de la Municipalidad de Liberia	2008
	16. Construcción cordón y caño para el distrito de Mayorga	Número de metros cordón y caño	¢5.776.181.00 Partidas Específicas 2008	Concejo de Distrito de Mayorga	2008
	17. Construcción cordón y caño para el distrito de Curubandé	Número de metros cordón y caño	¢ 5.052.014.00 Partidas Específicas 2008	Concejo de Distrito de Curubandé	2008
	18. Construcción cordón y caño para el distrito de Cañas Dulces	Número de metros cordón y caño	¢ 6.559.758.00 Partidas Específicas 2008	Concejo de Distrito de Cañas Dulces	2008
	19. Construcción cordón y caño para el distrito de Nacascolo	Número de metros cordón y caño	¢ 6.363.771.00 Partidas Específicas 2008	Concejo de Distrito de Nacascolo	2008
	20. Construcción cordón y caño para el distrito de Liberia	Número de metros cordón y caño	¢14.923.411.00 Partidas Específicas 2008	Concejo de Distrito de Liberia	2008
	21. Construcción de una acera peatonal de	Número de metros de acera construidos	¢11.326.007.10 Partidas Específicas 2009	Concejo de Distrito de Mayorga	2009

	1000 metros lineales desde la salida de Quebrada Grande hasta la entrada del barrio San Antonio				
	22. Construcción de 872 metros lineales de cunetas en el sector de "La pata del Gallo" de la comunidad de Guadalupe, distrito de Curubandé	Número de metros de cunetas construidos	∅9.593.657.20 Partidas Específicas 2009	Concejo de Distrito de Curubandé	2009
	23. Construcción de 700 metros lineales de acera peatonal en Cañas Dulces	Número de metros de acera construidos	∅10.255.696.10 Partidas Específicas 2009	Concejo de Distrito de Cañas Dulces	2009
	24. Compra e instalación aula para enseñanza especial de escuela Buena Vista	Obra realizada	∅5.000.000.00	Concejo de Distrito de Cañas Dulces	2009
	25. Construcción de 800 metros lineales de cordón y caño, cunetas, vados y paso de alcantarilla en la comunidad de Guardia.	Número de metros cordón y caño, vados y paso de alcantarilla construidos	∅12.128.541.10 Partidas Específicas 2009	Concejo de Distrito de Nacascolo	2009
	26. Construcción de 1000 metros lineales de cordón y caño en el Barrio Buenos Aires y 1000 metros lineales en	Número de metros cordón y caño construidos	∅29.464.364.10 Partidas Específicas 2009	Concejo de Distrito de Liberia	2009

	barrio Santa Ana				
	27. I Etapa Lastreado y alcantarillas en 2000 metros camino a Santa Clara	Número de metros lastreados	¢11.326.007.10 Partidas Específicas 2010, ¢19.000.000.00 40% obras de mejoramiento en el cantón ley 6043	Concejo de Distrito de Mayorga	2010
	28. I Etapa Construcción salón multiuso (20 x 40) en Guadalupe Curubandé, Rodeito	Obras realizadas	¢9.593.657.20 Partidas Específicas 2010, ¢19.000.000.00 40% obras de mejoramiento en el cantón ley 6043	Concejo de Distrito de Curubandé	2010
	29. Construcción Salón Comunal en área de festejos en Cañas Dulces	Obra realizada	¢10.255.696.10 Partidas Específicas 2010, ¢19.000.000.00 40% obras de mejoramiento en el cantón ley 6043	Concejo de Distrito de Cañas Dulces	2010
	30. Construcción de 2000 metros de cunetas en los barrios El Carmen, Buenos Aires y Las Brisas	Número de metros de cunetas construidos	¢12.128.541.10 Partidas Específicas 2010, ¢19.000.000.00 40% obras de mejoramiento en el cantón ley 6043	Concejo de Distrito de Nacascolo	2010
	31. I Etapa Canalización de aguas del sector noreste (San Roque, Corazón de Jesús, Moracia, Pueblo Nuevo Buenos Aires)	Número de metros de canal construidos	¢29.464.364.10 Partidas Específicas 2010, ¢19.000.000.00 40% obras de mejoramiento en el cantón ley 6043	Concejo de Distrito de Liberia	2010
	32. II Etapa Lastreado y alcantarillas en 2000 metros camino a Santa Clara	Número de metros lastreados	¢11.326.007.10 Partidas Específicas 2010, ¢19.000.000.00 40% obras de mejoramiento en el cantón ley 6043	Concejo de Distrito de Mayorga	2011
	33. II Etapa Construcción salón multiuso (20 x 40) en Guadalupe	Obras realizadas	¢9.593.657.20 Partidas Específicas 2010, ¢19.000.000.00 40% obras de	Concejo de Distrito de Curubandé	2011

	Curubandé, Rodeito		mejoramiento en el cantón ley 6043		
	34. I Etapa Construcción Salón Comunal en Irigaray	Obra realizada	¢10.255.696.10 Partidas Específicas 2010, ¢19.000.000.00 40% obras de mejoramiento en el cantón ley 6043	Concejo de Distrito de Cañas Dulces	2011
	35. Construcción de 2000 metros de cunetas en los barrios El Carmen, Buenos Aires y Las Brisas	Número de metros de cunetas construidos	¢12.128.541.10 Partidas Específicas 2010, ¢19.000.000.00 40% obras de mejoramiento en el cantón ley 6043	Concejo de Distrito de Nacascolo	2011
	36. II Etapa Canalización de aguas del sector noreste (San Roque, Corazón de Jesús, Moracia, Pueblo Nuevo Buenos Aires	Número de metros de canal construidos	¢29.464.364.10 Partidas Específicas 2010, ¢19.000.000.00 40% obras de mejoramiento en el cantón ley 6043	Concejo de Distrito de Liberia	2011
	37. III Etapa Lastreado y alcantarillas en 2000 metros camino a Santa Clara	Número de metros lastreados	¢11.326.007.10 Partidas Específicas 2010, ¢19.000.000.00 40% obras de mejoramiento en el cantón ley 6043	Concejo de Distrito de Mayorga	2012
	38. Construcción de 1.500 metros de acera peatonal de Santa Inés a la entrada de Colorado	Número de metros de acera construidos	¢9.593.657.20 Partidas Específicas 2010, ¢19.000.000.00 40% obras de mejoramiento en el cantón ley 6043	Concejo de Distrito de Curubandé	2012
	39. II Etapa Construcción Salón Comunal en Irigaray	Obra realizada	¢10.255.696.10 Partidas Específicas 2010, ¢19.000.000.00 40% obras de mejoramiento en el cantón ley 6043	Concejo de Distrito de Cañas Dulces	2012
	40. Construcción cancha de básquet junto a Salón Comunal de Guardia	Obra realizada	¢12.128.541.10 Partidas Específicas 2010, ¢19.000.000.00 40% obras de mejoramiento en	Concejo de Distrito de Nacascolo	2012

			el cantón ley 6043		
41.	Canalización de aguas de El Salto y Los Terreros	Número de metros de canal construido	¢29.464.364.10 Partidas Específicas 2010, ¢19.000.000.00 40% obras de mejoramiento en el cantón ley 6043	Concejo de Distrito de Liberia	2012
42.	Alcantarillado, cuneteado y lastreado de Asentamiento El Consuelo	Número de metros de las obras realizadas	¢30.000.000.00	Concejo de Distrito de Mayorga	2012
43.	Construcción Parque en Buena Vista	Obra realizada	¢10.000.000.00	Concejo de Distrito de Cañas Dulces	2012
44.	Cuneteado y adoquinado calles ramales calles principales de Cañas Dulces	Número de metros de cunetas construidos y adoquines colocados	¢20.000.000.00	Concejo de Distrito de Cañas Dulces	2012
45.	Construcción de Salón de Ancianos y tapia de cementerio en Curubandé	Obras realizadas	¢30.000.000.00	Concejo de Distrito de Curubandé	2012
46.	Construcción de Cementerio en Guadalupe.	Obra realizada	¢30.000.000.00	Concejo de Distrito de Curubandé	2012
47.	Electrificación plaza deportes y cementerio	Obras realizadas	¢10.000.000.00	Concejo de Distrito de Nacascolo	2012
48.	Construcción de un Parqueo Municipal en terreno frente parque Mario Cañas	Obra realizada	¢15.000.000.00	-Alcaldía -Desarrollo y Control Urbano	2009
49.	Mejora fachada, organización del espacio, construcción de osario y fosas	Obras realizadas	¢25.000.000.000	- Desarrollo y Control Urbano	2010-2011

	para indigentes del cementerio Municipal del distrito de Liberia.				
	50. Mejoramiento de Barrios San Antonio, Corazón de Jesús, Encinos 1 y 2, Santa Ana, y Las Brisas	Mejoras realizadas	Proyecto BANVHI, MUTUAL ALAJUELA ¢5.000.000.000.00 (Programa Nacional Erradicación de Asentamientos en Precario)	- Concejo Municipal - Alcaldía -Desarrollo y Control Urbano	2009-2010
	52. Colocación de Semáforos en la ciudad de Liberia	Número de semáforos colocados	¢17.850.298,00 Utilidades Comisión de Fiestas 2003	- Alcaldía -Desarrollo y Control Urbano	2008-2009
	53. Señalamiento y demarcación de vías.	Señalamiento y demarcación realizado	¢37.602.435,94 Ley 7331-93	- Alcaldía -Desarrollo y Control Urbano	2008-2009
	54. Construcción de aceras en el distrito de Liberia	Número de metros de aceras construidos	¢100.000.000.00 (financiado por la Municipalidad y propietarios)	Alcaldía -Desarrollo y Control Urbano	2009-2011

Área. Ordenamiento territorial

En esta área se establecen cuadro proyectos fundamentales para lograr un adecuado manejo del espacio y uso del suelo del cantón, lo que permitirá el control sobre las actividades económicas de la población, así como del asentamiento humano.

Objetivo Institucional	Nombre del Proyecto	Indicadores de Evaluación	Recursos Necesarios	Responsable	Cronograma
4. Garantizar el uso adecuado del suelo por medio de la regulación del crecimiento	1. Plan Regulador del cantón de Liberia	Plan elaborado	Plan Regulador Regional de Guanacaste y Proyecto Regularización de Catastro y	- Alcaldía -Desarrollo y Control Urbano	2008-2011

urbano y de las áreas costeras.			Registro		
	2. Plan Regulador de Playa Cabuyal	Plan elaborado	¢75.000.000.00	- Alcaldía -Desarrollo y Control Urbano	2010
	3. Plan Regulador de Playa Iguanita	Plan elaborado	¢75.000.000.00	- Alcaldía -Desarrollo y Control Urbano	2010
	4. Elaboración de proyecto Ruta Alterna Aeropuerto Daniel Oduber Quirós-ciudad de Liberia	Estudios y proyecto elaborados	Coordinación Interinstitucional MOPT, Municipalidad	- Alcaldía -Desarrollo y Control Urbano	2008-2011

Área. Política Social Local

Esta área supone las estrategias de política social que se implementan por parte de la Municipalidad, con ese propósito se proponen cuatro proyectos que permitirán favorecer las condiciones de vida de sectores en desventaja social, asimismo que direccionar la intervención institucional en esta área.

Objetivo Institucional	Nombre del Proyecto	Indicadores de Evaluación	Recursos Necesarios	Responsable	Cronograma
5. Apoyar el desarrollo de potencialidades en grupos vulnerables por medio de coordinaciones interinstitucionales, apoyo a sus iniciativas y el desarrollo de proyectos.	1. Construcción de un albergue de acogimiento. (Para personas con familiares hospitalizados, pero no residen en la ciudad de Liberia.	Obra construida	¢12.000.000.00	-Alcaldía - - Mantenimiento de Edificios -Desarrollo Social	2009
	2. Elaboración e implementación de un Plan Estratégico para el Proceso de Desarrollo Social	Plan Estratégico implementado	¢20.000.000.00	-Alcaldía -Desarrollo Social	2009
	3. Construcción y desarrollo de un albergue para la atención de	Obra construida	¢23.000.000.00	-Alcaldía -Desarrollo Social	2009-2010

	indigentes.				
	4. Salud Buco Dental con mujeres de bajos recursos económicos	Número de Mujeres Beneficiadas	¢3.000.000.00 aporte IMAS	Oficina de la Mujer Municipalidad de Liberia IMAS, Hospital Enrique Baltodano Briceño	2008-2009

Área. Medio Ambiente

Incluye las acciones dirigidas a favorecer un medio ambiente propicio para ofrecer condiciones de vida favorables a la salud humana y al manejo inteligente de los recursos disponibles.

Objetivo Institucional	Nombre del Proyecto	Indicadores de Evaluación	Recursos Necesarios	Responsable	Cronograma
6. Propiciar la protección del medio ambiente, por medio de coordinaciones interinstitucionales, apoyo a iniciativas y el desarrollo de proyectos que incentiven prácticas saludables para un cantón limpio y libre de contaminación.	1. Construcción de un Relleno Sanitario	Obras realizadas	¢411.598.778,40 (Préstamo de IFAM ¢366.598.778,40 y ¢45.000.000.00 recursos propios)	- Concejo Municipal - Alcaldía	2008-2009
	2. Lucha contra el Dengue	Acciones realizadas	¢100.000.000.00 25.000.000.00 por año como aporte entre las distintas instituciones involucradas / Convenio Ministerio de Trabajo - Ministerio de Salud - Municipalidad	- Ministerio de Trabajo - Ministerio de Salud Municipalidad	2008-2011

	3. Plan de ampliación alcantarillado pluvial de la ciudad de Liberia	1. Plan elaborado 2. Implementación del Plan	¢100.000.000.00	- Concejo Municipal - Alcaldía	2009-20011
	4. Elaboración e implementación de un plan de manejo del Río Liberia	1. Plan de manejo elaborado 2. Plan implementado	¢20.000.000.00 (5 millones por año como aporte de la Municipalidad)	Propuesta y ejecución Interinstitucional (Municipalidad, UCR, UNA, SINAC, ACG)	2009-2012
	5. Construcción de Capilla de Velación Municipal	Obra realizada	¢25.000.000.00	-Alcaldía -Desarrollo y Control Urbano	2010
	6. Construcción Centro de Acopio de desechos sólidos reciclables	Obra realizada	¢15.000.000.00	-Concejo Municipal -Alcaldía	2009
	7. Construcción Planta de Lodos Sépticos	Obra realizada	¢150.000.000.00	Concejo Municipal -Alcaldía -Desarrollo y Control Urbano	2010

Evaluación y Seguimiento

Se propone una evaluación semestral según se realiza al Plan Operativo Anual, esto para los proyectos propuestos en el Plan de Desarrollo para un año específico.

De igual forma se realizará una evaluación anual como parte de la evaluación final del POA, se utilizará con ese propósito los indicadores propuestos, el cronograma y los responsables.

A partir de los resultados obtenidos se establecerán las desviaciones, las condiciones de la continuidad del proyecto y las recomendaciones para la toma de decisiones.

De igual forma se integrará al Plan de Desarrollo los proyectos adicionales que se propongan y se mantendrá actualizado con la información que proporcione las evaluaciones y las nuevas propuestas.

Literatura Consultada

1. INEC. Estadística de la Construcción año 2006. Boletín Anual, vol 1, año 11. Área Estadísticas Continuas, Unidad Estadísticas Económicas. Agosto 2007.
2. INEC. Estadísticas Vitales.2005. San José Costa Rica. Mayo 2006.
3. Caja Costarricense de Seguro Social. Asegurados directos activos, por rama de actividad económica, según año: 1997-2006. Dirección Actuarial y Planificación Económica. Departamento de Estadística. Octubre 2007.
4. CCSS. Dirección actuarial y planificación económica, departamento de estadística. Anuario 2006.
5. Jiménez Montero, Daniel. El ejercicio del pensamiento estratégico. Serie cuadernos de Historia de la Cultura. No 14. Sección de Historia de la Cultura. Escuela de Estudios Generales, Universidad de Costa Rica. San José. C.R. 2004
6. IMAS. Estadísticas, SIPO. 6 de junio del 2007.
7. Instituto Nacional de las Mujeres. Política Nacional para la Igualdad y Equidad de Género 2007-2017, 2 ed- San José, Instituto Nacional de las Mujeres (Colección Documentos n. 44)
8. Ministerio de Agricultura y Ganadería, Despacho Ministerial. Planificación Estratégica Programación Operativa Institucional (POI) Región Chorotega. 2007-2010.
9. Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica, Área de Análisis del Desarrollo. Índice de Desarrollo Social 2007. Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica. San José, CR, 2007.
10. MONSESA. Talleres sobre la problemática del cantón de Liberia y su plan de desarrollo estratégico. 12 de julio del 2007. Hotel El Sitio, Liberia, Guanacaste.
11. Municipalidad de Liberia. Diagnóstico de Control Interno 2007.

12. Municipalidad de Liberia. Evaluación Anual 2007.
13. Pichardo Muñiz, Arlette. Evaluación del Impacto Social. Editorial de la Universidad de Costa Rica. San José, C.R. 1989
14. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo-Costa Rica Universidad de Costa Rica. Atlas del Desarrollo Humano Cantonal de Costa Rica. PNUD Costa Rica-Universidad de Costa Rica. San José Costa Rica, 2007.